

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



Il sottoscritto Patrik Sambo, nato a XXXXXXXXX il XXXXXXXX, ai sensi degli artt. 46 e 47 DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità che tutto quanto riportato nel presente curriculum e, in particolare, il possesso di tutti i titoli in esso riportati corrisponde al vero

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>PATRIK SAMBO</b>
Indirizzo dell'Ufficio	<b>UNIVERSITÀ CA' FOSCARI VENEZIA DORSODURO, 3246 – 30123 VENEZIA</b>
Telefono	
Cell	
E-mail	
PEC	

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1/9/2021  
**Università Ca' Foscari Venezia**  
Università statale  
**Dirigente a tempo determinato - Area Affari Istituzionali**

Direzione dell'Area Affari Istituzionali  
L'Area Affari Istituzionali garantisce i servizi di supporto ai processi di Governance e si propone di rispondere con efficacia ed efficienza, nell'ambito della propria responsabilità, alle sfide ed agli obiettivi istituzionali e strategici dell'Ateneo, al fine di perseguire il miglioramento continuo dell'organizzazione, ottimizzando le possibili sinergie tra le diverse funzioni mediante un unico presidio organizzativo e gestionale. Presidia, attraverso la propria articolazione funzionale, i diversi ambiti di tipo istituzionale, anche in tema di sostenibilità, nonché, anche in coerenza con lo sviluppo del Piano Strategico, l'attività di semplificazione e razionalizzazione istituzionale ed amministrativa.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

dal 04/04/2011 al 31/8/2021  
**Università Ca' Foscari Venezia**  
Università statale  
**Area Risorse Umane - Direttore dell'Ufficio Personale Docente e CEL, cat. EP (fino al 31/05/2015 cat. D area amministrativo-gestionale)**

**Dati di organico del personale afferente all'Ufficio: n. 12 unità** di personale strutturato da gestire e coordinare, oltre ad alcuni collaboratori occasionali.

Personale universitario gestito dall'Ufficio:

- circa 600 docenti (tra professori e ricercatori, anche a tempo determinato)
- circa 400 docenti a contratto
- circa 80 collaboratori ed esperti linguistici (CEL), di cui 52 a tempo indeterminato.

**Dimensione economica:** circa **60 milioni** di euro (costo del personale Docenti/Ricercatori/CEL e altre voci).

Secondo il modello organizzativo dell'Università Ca' Foscari Venezia, le Aree sono centri autonomi di spesa. Il modello organizzativo mi dà modo di gestire anche la parte contabile e finanziaria, dalla predisposizione della parte del bilancio triennale di competenza dell'Ufficio e del relativo consuntivo annuale, alla responsabilità del procedimento dei singoli provvedimenti e registrazioni contabili (ad es. nel 2018 circa 200 tra Ordini e Dispositivi di liquidazione e oltre 300 autorizzazioni al rimborso e affidamenti di servizi) fino agli adempimenti contabili periodici quali il Conto Annuale, oltre ad es. alla gestione e rendicontazioni di convenzioni di finanziamento pluriennali di posti di professore e ricercatore (ultima quota Proper rendicontata per l'anno 2019 pari a più di 3,5 milioni di euro).

**Funzioni di competenza del ruolo:**

- supporto agli organi accademici nell'attuazione dei piani strategici dell'Ateneo;
- direzione, coordinamento e controllo delle attività dell'Ufficio;
- organizzazione e gestione del personale e delle risorse strumentali ed economiche affidate;
- definizione degli obiettivi e degli standard di prestazione e qualità delle attività sotto ordinate, nell'ambito delle finalità e degli obiettivi generali stabiliti dagli organi accademici e dal dirigente dell'Area;
- gestione della programmazione annuale e pluriennale dei fabbisogni di personale docente/ricercatore e CEL, come definita dagli organi accademici;
- programmazione economica e finanziaria di competenza dell'Ufficio (budget, registrazioni contabili, gestione dei fabbisogni e relativi ordinativi).

La *mission* dell'Ufficio che dirigo, organizzato in n. 4 Settori composti ognuno da n. 3/4 unità di personale coordinate da un proprio Referente, consiste in particolare nella gestione dei processi di programmazione, reclutamento e relativi alla carriera e all'attività lavorativa dei professori, dei ricercatori e dei CEL, nonché nel coordinamento della gestione dipartimentale dei docenti a contratto.

• Principali mansioni e responsabilità

Funzioni specifiche svolte e responsabilità relative ai ruoli di Direttore dell'Ufficio e Responsabile Unico del Procedimento:

- a) gestione, coordinamento e valutazione del personale (a tempo indet., det. e collaboratore) afferente ai quattro macrosettori costituenti l'Ufficio;
- b) definizione del fabbisogno pluriennale di personale docente e CEL e predisposizione del relativo piano occupazionale;
- c) presidio e coordinamento delle procedure di reclutamento dei professori e ricercatori e dei CEL, in coerenza con gli indirizzi programmatici e strategici dell'Ateneo, nel rispetto delle disponibilità di bilancio (dal 2011 ad oggi Responsabile del Procedimento di oltre 600 procedure concorsuali);
- d) predisposizione, gestione e rendicontazioni di convenzioni pluriennali con Enti e Soggetti terzi, anche internazionali, per il finanziamento pluriennale di posti da professore universitario e ricercatore a tempo determinato;
- e) presidio e coordinamento delle procedure di conferma in ruolo dei professori di I e II fascia e dei ricercatori universitari;
- f) presidio e coordinamento delle procedure di chiamata diretta, anche per mobilità internazionale, nei ruoli della docenza universitaria;
- g) presidio e coordinamento come RUP delle procedure di Abilitazione Scientifica Nazionale aventi sede presso l'Ateneo (n. 6 commissioni per il 2012-2013, n. 5 commissioni per il 2016-2018 e n. 5 commissioni per il 2018-2020);
- h) presidio e coordinamento delle attività relative alla gestione delle carriere e dello stato giuridico del personale docente, ricercatore e CEL;
- i) presidio e coordinamento delle attività relative alla gestione degli incarichi di docenza (affidamenti e contratti di insegnamento per lo

- svolgimento delle attività didattiche ai sensi dell'art. 23 della Legge 240/2010, visiting professor e scholar);
- j) presidio e coordinamento del processo relativo ai lettori di scambio;
  - k) presidio e coordinamento delle procedure di conferimento del titolo di professore emerito e onorario;
  - l) tavoli di contrattazione sindacale relativamente alle materie di competenza e attuazione ai relativi accordi di contrattazione integrativa;
  - m) gestione del contenzioso relativo al personale docente e CEL;
  - n) gestione dei procedimenti disciplinari, sia quale componente dello specifico U.P.D. per il personale contrattualizzato (PTA e CEL) sia come responsabile del procedimento per il personale docente;
  - o) supporto qualificato agli Organi di Governo dell'Ateneo nei processi decisionali riguardanti in particolare il personale docente, ricercatore e CEL.

Ho avuto l'opportunità (come funzionario dell'Ufficio Legale e componente del Senato Accademico e, poi come Direttore dell'Ufficio Personale Docente e CEL) di essere parte attiva nel processo di riorganizzazione dell'Ateneo, conseguente all'applicazione della Legge n. 240/2010, che ha comportato una riprogettazione a 360° della struttura organizzativa di Ca' Foscari a seguito della riforma dello Statuto: riprogettazione e attivazione delle nuove strutture dipartimentali, riconfigurazione dei processi della didattica e della ricerca, analisi e riprogettazione per processi delle strutture dell'Amministrazione centrale.

Principali innovazioni introdotte negli ambiti di competenza dell'Ufficio:

- a) analisi, progettazione ed implementazione delle procedure finalizzate all'acquisizione della certificazione "The Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R)", obiettivo inserito nel Piano Strategico dell'Ateneo 2016-2020 e certificazione conseguita in data 11/5/2017 con promozione a pieni voti da parte del comitato valutatore;
- b) progettazione ed implementazione di una procedura di "Onboarding" per i nuovi assunti (professori e ricercatori, da estendere a PTA e CEL), con l'obiettivo di ridurre al minimo il tempo necessario affinché i nuovi assunti diventino membri produttivi del gruppo di lavoro, standardizzando e semplificando le procedure di inserimento;
- c) riprogettazione, semplificazione e dematerializzazione delle procedure riguardanti il reclutamento e la carriera del personale docente e CEL: 1) gestione totalmente telematica delle domande di concorso per professori, ricercatori e CEL tramite apposito applicativo sviluppato in house; 2) gestione totalmente telematica delle richieste di autorizzazione per gli incarichi esterni del personale docente tramite apposito applicativo sviluppato in house; 3) gestione totalmente telematica delle relazioni annuali del personale docente sull'attività didattica e di servizio agli studenti tramite apposito applicativo sviluppato in house; 4) gestione totalmente telematica delle relazioni triennali del personale docente sull'attività didattica, di ricerca e gestionale svolta ai sensi dell'art. 6 c. 14 della Legge n. 240/2010;
- d) revisione, semplificazione e dematerializzazione del sistema di valutazione delle performance dei CEL (n. 80 unità di personale, di cui 52 a tempo indeterminato), con procedura gestita interamente in via telematica tramite apposito applicativo sviluppato in house;
- e) predisposizione e aggiornamento periodico dei regolamenti di competenza diretta dell'Ufficio, oltre alla collaborazione nella revisione dello Statuto, del Regolamento Generale e di numerosi regolamenti di competenza di altri Uffici.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

dal 26/09/2006 al 03/04/2011  
**Università Ca' Foscari Venezia**  
 Università statale

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p><b>Divisione Affari Istituzionali – Sezione Affari Generali e Legali, cat. D area amministrativo-gestionale (fino al 30/12/2008 cat. C, area amministrativa)</b></p> <p>In coerenza con la <i>mission</i> della struttura, ho maturato una pluriennale esperienza professionale relativa a:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) presidio e gestione del contenzioso giudiziale e stragiudiziale (amministrativo, civile, tributario e del lavoro);</li> <li>b) consulenza legale specialistica alle strutture (Facoltà, Dipartimenti e Amministrazione centrale) su varie tematiche (procedimenti di accesso ai documenti amministrativi ai sensi della Legge 241/90);</li> <li>c) supporto tecnico-giuridico specialistico alle strutture decentrate nella stesura delle convenzioni per la ricerca e la didattica e dei contratti conto terzi (ricerca, didattica, consulenza) e nella stesura/revisione dei relativi regolamenti;</li> <li>d) supporto ai procedimenti disciplinari in carico all'Ufficio Procedimenti Disciplinari (UPD), al Collegio di Disciplina e al Rettore;</li> <li>e) gestione dei pignoramenti presso terzi;</li> <li>f) acquisizione delle coperture assicurative e gestione delle polizze e dei sinistri (acquisizione delle coperture assicurative mediante CONSIP, procedura aperta, procedura ristretta o negoziata - gestione amministrativa del parco polizze (pagamento premi, regolazione dati variabili, emissione appendici integrative) - gestione dei sinistri in collaborazione con il broker);</li> <li>g) presidio e gestione delle varie fasi dei procedimenti elettorali relativi al rinnovo della carica di Rettore, del Senato Accademico e del CUN; formalizzazione dei provvedimenti di nomina degli organi istituzionali (monocratici e collegiali) di Ateneo;</li> <li>h) presidio e gestione delle varie fasi del procedimento elettorale per il rinnovo delle rappresentanze studentesche negli organi di ateneo, nel Consiglio Nazionale degli Studenti Universitari e nel CdA di ESU-ARDSU;</li> <li>i) istruttoria dell'iter approvativo ed emanazione dello Statuto e dei Regolamenti di Ateneo (e loro modifiche ed integrazioni);</li> <li>j) deposito domande di registrazione di marchi dell'Ateneo (nazionali, comunitari, internazionali);</li> <li>k) cura del repertorio degli atti pubblici redatti dinanzi all'ufficiale rogante.</li> </ol>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>dal 01/06/2003 al 25/09/2006</p> <p><b>Università Ca' Foscari Venezia</b></p> <p>Università statale</p> <p><b>Divisione Servizi agli Studenti – Sezione Formazione Post Lauream e Permanente (cat. C, area amministrativa)</b></p> <p>Coordinamento del settore che si occupa degli Esami di Stato e dei Master Universitari. In coerenza con la <i>mission</i> della struttura, ho maturato una pluriennale esperienza professionale relativa a:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) coordinamento delle attività di segreteria amministrativa riguardanti le carriere dei candidati agli esami di Stato e degli studenti iscritti ai Master universitari;</li> <li>b) coordinamento, istruzione e tutorato nei confronti di nuovi dipendenti in servizio e gestione degli studenti collaboratori;</li> <li>c) gestione e coordinamento della pagina web della sezione;</li> <li>d) coordinamento e partecipazione a gruppi di lavoro di volta in volta costituiti per la realizzazione di progetti specifici o anche per lo svolgimento di attività ordinarie;</li> <li>e) coordinamento e gestione della procedura di stampa dei diplomi dei titoli finali di studio rilasciati dall'Università Ca' Foscari;</li> <li>f) gestione banca dati Almalaurea.</li> </ol>
	<p>Principali innovazioni introdotte per gli ambiti di competenza:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- reingegnerizzazione, semplificazione e dematerializzazione del processo di produzione e consegna dei diplomi di laurea (studio e applicazione della nuova procedura informatica, abbattimento dei tempi</li> </ul>

di consegna passando da un gap di circa due anni di ritardo alla produzione in tempo reale).

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

dal 08/01/2001 al 31/05/2003

**Università Ca' Foscari Venezia**

Università statale

**Divisione Servizi agli Studenti – Sezione Segreteria Studenti (cat. C, area amministrativa)**

- Principali mansioni e responsabilità

Attività di segreteria con riferimento alle Facoltà di Lettere e Filosofia, Lingue e Letterature Straniere e S.S.I.S. con competenze su tutte le pratiche amministrative riguardanti la carriera dello studente durante la sua permanenza nell'Università, dall'immatricolazione al conseguimento del titolo.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal 04/06/1998 al 31/12/2000

**Comune di Abano Terme, Settore Servizi Culturali – Abano Terme (PD)**

Ente locale

**contratto di collaborazione coordinata e continuativa**

Programmazione, organizzazione e gestione di eventi culturali di teatro, danza, musica e mostre d'arte. In particolare:

- a. collaborazione con la direzione artistica nelle attività prodromi che alla definizione del cartellone degli eventi;
- b. predisposizione degli atti e provvedimenti amministrativi (delibere di giunta e consiglio, determinazioni dirigenziali);
- c. studio, elaborazione e gestione dei contratti di fornitura di beni e servizi;
- d. collaborazione nella gestione del budget e della contabilità;
- e. gestione delle posizioni SIAE e previdenziali;
- f. servizio di sportello e cassa con maneggio denaro;
- g. fund raising;
- h. ufficio stampa e pubbliche relazioni.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

dal settembre 2000 al settembre 2002

**Studio Legale Avv. Marinelli – 35042 Este (PD)**

Libero professionista

**Praticante Avvocato**

- a) analisi e trattazione di questioni giuridiche inerenti l'ambito del diritto civile e penale;
- b) svolgimento di ricerche giuridiche finalizzate all'approfondimento di casi di particolare rilievo
- c) attività di ricerca in campo legislativo e giurisprudenziale, con particolare attenzione al diritto privato;
- d) assistenza alle procedure di mediazione;
- e) assistenza nell'attività di redazione di atti, contratti e scritture private;
- f) assistenza alle udienze civili e penali.

**ISTRUZIONE**

- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

**2012 – 2014**

MIP Politecnico di Milano - SUM (School of University Management)

- Qualifica conseguita Master biennale di II livello in University and Research management (ISCED 5A). Macro-temi di approfondimento: Il sistema universitario italiano; I sistemi universitari europei; Gli strumenti del management (gestione risorse finanziarie; sistemi di pianificazione e controllo, project management e risk management); Modelli organizzativi e sistemi di Governance; L'internazionalizzazione delle Università; Il sistema della ricerca nazionale e internazionale. Master conseguito in data 27/06/2014 con discussione del Project Work *"Il reclutamento e la competitività del sistema universitario"* – voto 105/110.
- Data **2003**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ministero della Giustizia - Corte d'Appello di Messina
- Qualifica conseguita Abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato (28/10/2003)
- Data **DA NOVEMBRE 2000 AD APRILE 2002**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ordine degli Avvocati di Padova  
Scuola di Formazione Forense
- Data **20/03/2000**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Ferrara
- Qualifica conseguita Laurea (vecchio ordinamento) in Giurisprudenza (ISCED 5A), voto 88/110
- Data **1989**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Classico "G.B. Ferrari" di Este (Padova)
- Qualifica conseguita Maturità Classica (ISCED 3A)

Durante il periodo di servizio in Ateneo ho frequentato in media due/tre corsi l'anno con l'obiettivo di cogliere le occasioni formative in un'ottica di continuous improvement coerente con le aree di maggior interesse:

- area manageriale e HR
- area controllo di gestione/valutazione
- area economico finanziaria
- area giuridica

#### **ESPERIENZE FORMATIVE/STAFF TRAINING**

Nel mese di giugno 2019 ho partecipato ad una mobilità internazionale con una borsa ICM di 8 giorni presso la Yerevan State University in Armenia, paese strategico per l'Ateneo come punto di congiunzione fra Venezia e l'Oriente, finalizzata ad estendere e consolidare le relazioni con istituzioni ed enti internazionali partner in modo da promuovere l'immagine di Ca' Foscari, facilitare nuove collaborazioni strategiche ed incentivare nuovi progetti di mobilità.

Nel mese di giugno 2019 ho tenuto un seminario sul tema *"Talent acquisition, Talent Management Special Programmes (ERC - Marie Curie – Brain Gain – HRS4R) in Ca' Foscari"* all'interno della Staff Training Week 2019 organizzata da Ca' Foscari sul tema "HR Management" che ha coinvolto 25 HR Manager di altrettante Università europee.

Nel mese di maggio 2019 ho tenuto un seminario sul tema *"Academic Staff Recruitment, with a focus on the Brain Gain Program – HRS4R and ERC Marie Curie"* all'interno dell'Erasmus+ Mobility Programme che Ca' Foscari ha attivato ospitando per alcuni giorni colleghe della Iceland University.

Nel mese di ottobre 2017 sono stato selezionato all'interno del bando di mobilità internazionale "Overseas 2017" e ho svolto un'esperienza lavorativa di 7 giorni presso l'Università di Ottawa (Canada) al fine di estendere e consolidare le relazioni con istituzioni ed enti internazionali partner in modo da promuovere

l'immagine di Ca' Foscari, facilitare nuove collaborazioni strategiche ed incentivare nuovi progetti di mobilità. In particolare, ho avuto l'opportunità di:

- a. analizzare le procedure di reclutamento e selezione del personale accademico, confrontandole con le prassi italiane e, in particolare, di Ca' Foscari. Obiettivo: individuare best practices che possano offrire utili spunti per una revisione delle procedure in essere, pur nel rispetto delle specificità normative. In particolare, verificare il processo attivato da Ca' Foscari per ottenere la certificazione "HRS4R" prevista dal Piano Strategico 2016-2020 con analoghe prassi internazionali.
- b. analizzare le procedure di Onboarding dell'ateneo canadese, confrontandole con il progetto cafoscarino in corso (obiettivo inserito nel piano delle performance 2017). Obiettivo: individuare elementi esportabili nel modello appena proposto alle strutture dipartimentali di Ca' Foscari, sia per i docenti che per il PTA.
- c. verificare la possibilità di attivare una partnership per future occasioni di mobilità di professori e ricercatori dei due atenei.

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

### **PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

### **INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona

Buona

Buona

### **FRANCESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona

Elementare

Elementare

### **SPAGNOLO**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buona

Elementare

Elementare

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

### **TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Conoscenze informatiche legate al pacchetto Office, a programmi specifici di gestione delle carriere studenti, utilizzo e gestione del protocollo informatico (Titulus), C.I.A., U-Gov, internet e posta elettronica, pagine web e linguaggio HTML.

### **PATENTE O PATENTI**

Patente di guida cat. B

Brevetto di attività subacquea PADI Open Water Diver

## **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

L'esperienza professionale maturata in questi anni in contesti molto diversificati, sia interni che esterni all'Ateneo, è stata fondamentale per poter acquisire e consolidare una visione d'insieme del funzionamento e del sistema di governo dell'Ateneo. In particolare, il ruolo direttivo e gli incarichi istituzionali ricoperti, sia interni che esterni, mi hanno consentito di far emergere le mie competenze relazionali e negoziali, intrattenendo e gestendo rapporti istituzionali di alto livello, sempre con la piena consapevolezza dell'importanza della collaborazione con la componente scientifica e politica dell'Ente. Ho potenziato le capacità di ascolto, le tecniche di negoziazione e gestione dei conflitti interindividuali e intraorganizzativi, nonché le capacità di comunicazione e di public speaking. Inoltre, posso segnalare uno spiccato orientamento al cliente, capacità di gestione della comunicazione interna ed esterna all'ambiente lavorativo, flessibilità mentale, attitudine al lavoro di gruppo e in cooperazione, persuasività, spirito di iniziativa, capacità di indagare, intuire, interpretare le aspettative, le istanze e le aspirazioni dei vari stakeholders.

## **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Conoscenza approfondita delle attività e delle problematiche legate al mondo dell'università e della ricerca. Amministrazione e gestione di organismi di diritto pubblico. Valutazione di sistemi complessi. Gestione di processi di riorganizzazione e pianificazione strategica. Visione d'insieme, pensiero strategico, capacità di gestione delle competenze e delle relazioni organizzative, capacità di individuare e attuare azioni di spending review, team building, flessibilità di pensiero, propensione all'orientamento strategico, problem solving, attitudine al coordinamento del personale, capacità di prendere decisioni, capacità di gestione di un progetto, capacità di progettazione e programmazione delle attività, orientamento al risultato e una forte tensione innovativa. Ho portato avanti con continuità e perseveranza progetti strategici a medio e lungo termine. Il ruolo di amministratore pubblico ricoperto da quasi tre anni presso il CdA del Conservatorio di Padova mi ha consentito di affrontare, con il livello di responsabilità proprio dell'Organo di vertice, le questioni legate a: bilancio e programmazione finanziaria, programmazione didattica, programmazione del personale, sviluppo edilizio (progetto di acquisizione della nuova sede principale e di una ulteriore sede distaccata) ecc.

## **IDONEITÀ**

- idoneo incluso nella graduatoria finale del concorso pubblico DDG n. 615/2020, per titoli ed esami, per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 1 **Dirigente** di seconda fascia, a tempo pieno per l'Area Servizi Amministrativi dell'Università degli Studi di Trieste (esiti pubblicati in data 23/6/2021 Atto numero: 1037)
- idoneo incluso nella graduatoria finale del concorso pubblico n. 2020N56, per titoli ed esami con preselezione, per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 1 **Dirigente** di seconda fascia, a tempo pieno, con assegnazione di primo incarico all'Area Risorse Umane dell'Università degli Studi di Padova approvata con DDG. rep. n. 2042/2021 prot n. 91528 del 31 maggio 2021;
- idoneo incluso nella selezione pubblica emanata con DDG n. 10/2019 per il conferimento di un **incarico dirigenziale** a tempo determinato e a tempo pieno della durata di 36 mesi, ai sensi dell'art. 19 del D.lgs 165/2001 e s.m.e.i, Amministrazione Centrale - Area Risorse Umane e Finanziarie (codice BTA31) dell'Università degli Studi dell'Insubria – approvazione atti DDG n. 306/2019;
- idoneo incluso nella graduatoria finale del concorso pubblico, per esami, emanato con DDG n. 1115/2017 per la copertura di n. 1 posto di **Dirigente** di seconda fascia, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato per l'Area Personale, Organizzazione e Semplificazione dell'Università degli Studi di Ferrara – approvazione atti DDG n. 1518 del 18/10/2018;
- idoneo incluso nella graduatoria finale del concorso pubblico, per titoli ed esami, emanato con DDG n. 395/2017 per la copertura di n. 1 posto di **Dirigente** di seconda fascia, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, presso la Direzione risorse umane e affari generali dell'Università degli Studi di Udine – approvazione atti DDG n. 188 del 4/5/2018;
- idoneo, con proposta di conferimento d'incarico, nella selezione per l'attribuzione dell'incarico di **Dirigente** di seconda fascia a tempo determinato per l'Ufficio V "Coordinamento e gestione dello stato giuridico dei docenti universitari" del MIUR (MIUR Prot. n. 9647 del 11/08/2015).



#### INCARICHI ESTERNI

- Componente della **Commissione** esaminatrice della selezione pubblica, per esami, finalizzata all'assunzione con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno di n. 3 unità di personale tecnico-amministrativo di categoria EP – area amministrativa-gestionale – presso un plesso dipartimentale dell'Università degli Studi di Urbino Carlo Bo (Decreto del Direttore Generale n. 7/2023);
- Componente della **Commissione** esaminatrice della selezione pubblica, per titoli ed esami, per la copertura di n.1 posto di Dirigente di seconda fascia a tempo indeterminato – Area Risorse Umane presso l'Università degli Studi di Palermo (Decreto del Direttore Generale n. 4788/2022);
- Presidente della **Commissione** giudicatrice per la selezione pubblica per titoli ed esami, per l'assunzione a tempo indeterminato, a tempo pieno, di n. 1 unità di personale di Categoria C, Posizione Economica 1, Area Amministrativa per le esigenze della Divisione Risorse, Settore Risorse Umane - Reclutamento e Concorsi dell'Università del Piemonte Orientale (Decreto del Direttore Generale n. 342/2022);
- Componente della **Commissione** giudicatrice della procedura selettiva di progressione verticale per n. 11 unità di personale di categoria D, posizione economica D1, dell'area amministrativa gestionale, riservata al personale tecnico amministrativo in servizio presso l'Università degli Studi di Firenze (Decreto del Direttore Generale n. 319/2022);
- Presidente della **Commissione** di gara relativa alla Procedura aperta telematica per l'appalto dei servizi ausiliari di portierato e reperibilità e servizi di pulizia e igiene ambientale per le residenze universitarie di Bergamo e di Dalmine e per la pulizia e chiusura serale della sala studio di via S. Lorenzo, 11 – Bergamo (Determinazione Dirigenziale Prot. n. 2513 del 17/01/2022);
- Presidente della **Commissione** giudicatrice della procedura selettiva per la progressione verticale ai sensi dell'art. 22 comma 15 del d.lgs. n. 75/2017 riservate al personale in servizio a tempo indeterminato nella categoria C presso l'Università degli Studi di Bergamo per il reclutamento di n. 1 posto di cat. D – Area amministrativa-gestionale da destinare al Settore Gestione carriere e concorsi - Servizio Docenti e ricercatori (Decreto del Direttore Generale Prot. n. 144121 del 15/12/2021);
- Presidente della **Commissione** giudicatrice del concorso pubblico per esami per n. 2 posti di personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e pieno di categoria C, posizione economica C1, area amministrativa, di cui n. 1 posto prioritariamente riservato ai volontari delle Forze Armate ai sensi del d.lgs. 66/2010, per le esigenze dell'Università Luav di Venezia – Area Finanza e risorse umane (Decreto del Direttore Generale Rep. n. 570 Prot. n. 65333 del 29/10/2021);
- Componente del **Nucleo di Valutazione** dell'Università degli Studi di Perugia (delibera del Consiglio di Amministrazione del 27/1/2021, decorrenza nomina dal 2/3/2021 e fino al 1/3/2025);
- Componente del **Nucleo di Valutazione** della SISSA-Scuola Internazionale di Studi Superiori Avanzati di Trieste (Decreto del Direttore Rep. n. 844 del 6/11/2020, nomina fino al 31/10/2022 rinnovato fino al 31/10/2024);
- Componente della **Commissione** giudicatrice della procedura selettiva, per titoli, per la progressione economica orizzontale del personale di categoria EP dell'Università degli Studi di Brescia (Decreto del Direttore Generale Rep. n. 474 Prot. n. 202753 del 2/11/2020);

- Componente della **Commissione** giudicatrice per il concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 4 posti di categoria D, posizione economica D1, area amministrativa-gestionale, presso la Direzione Risorse Umane e Organizzazione dell'Università degli Studi di Trento (Determinazioni del Dirigente Rep. n. 172 del 24/8/2020 e n. 177 del 8/9/2020);
- Componente della **Commissione** giudicatrice per il concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 1 posto di categoria D, posizione economica D1, area amministrativa-gestionale, Addetto all'Ufficio Pensioni, presso l'Università degli Studi di Salerno (Decreto del Direttore Generale Prot. n. 304087 del 26.11.2019, Rep. n. 11796/2019);
- Iscrizione nell'elenco aperto per l'individuazione di esperti da nominare nel **Nucleo di Valutazione** dell'Università della Valle d'Aosta (dal 7/2/2019);
- Iscrizione nell'Elenco nazionale dei componenti degli **Organismi indipendenti di valutazione** istituito presso il Dipartimento della Funzione Pubblica (art. 6, commi 3 e 4, del decreto del Presidente della Repubblica del 9 maggio 2016, n. 105);
- Componente della **Commissione** giudicatrice per il concorso pubblico, per esami, per la copertura di n. 1 posto di categoria EP, posizione economica EP1, area amministrativa-gestionale, per le esigenze dell'Area Risorse Umane presso l'Università per Stranieri di Perugia (Decreto del Direttore Generale n. n. 380 del 12/10/2018);
- Componente della **Commissione** giudicatrice della selezione pubblica, per esami, a n. 1 posto di categoria D, posizione economica D1, area amministrativa-gestionale, presso il Servizio Risorse Umane dell'Università degli studi di Brescia (Decreto del Direttore Generale n. 96/2017);
- Componente della Commissione di audit esterno presso la S.I.S.S.A. di Trieste, finalizzata alla prevenzione della corruzione (delibera CdA del 26/1/2017, mandato biennale);
- Componente della **Commissione** giudicatrice della selezione per le progressioni economiche orizzontali dell'Università degli Studi di Ferrara (Determina dirigenziale n. 1184/2015);
- Componente del **Consiglio di Amministrazione** del Conservatorio statale di musica "G. Pollini" di Padova, nominato in qualità di esperto di amministrazione per il triennio 2015-2018 (Decreto Ministeriale n. 337 del 12/6/2015);
- Componente della rosa nazionale di esperti per il conferimento di incarichi di componente dei **Consigli di Amministrazione** delle Istituzioni AFAM (Decreto Ministeriale n. 778 del 6/10/2014);

**INCARICHI PRESSO  
L'UNIVERSITÀ CA' FOSCARI  
VENEZIA**

**2022**

- Presidente della **Commissione** esaminatrice del concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura di n. 1 posto a tempo indeterminato di categoria D, posizione economica D1, area amministrativa gestionale, per le esigenze dell'Ufficio Affari Legali della Direzione Generale dell'Università Ca' Foscari Venezia (Decreto del Direttore Generale n. 1086/2022)
- Componente della **Commissione** esaminatrice del concorso pubblico per esami, per la copertura di n. 2 posti a tempo indeterminato di categoria C, posizione economica C1, area amministrativa, riservati al personale disabile di cui all'art.1 della Legge n.68/99, per le esigenze delle strutture autonome e dell'amministrazione centrale dell'Università Ca' Foscari Venezia (Decreto del Direttore Generale n. 1000/2022)

- Presidente della **Commissione** di gara della Procedura negoziata per l'affidamento dell'incarico di DPO ai sensi dell'art. 37 del GDPR e del servizio di supporto giuridico per l'adeguamento alla normativa in materia di privacy (Decreto del Direttore Generale n. 778/2022)
- Presidente della **Commissione** esaminatrice della selezione, tramite avviamento numerico degli elenchi di cui alla L.68/99, riservata a personale appartenente alle categorie protette di cui all'art. 18 L. 68/99 per la copertura di 1 posto di Collaboratore Amministrativo – Addetto al Settore posta, Categoria B Posizione economica B1, con contratto a tempo indeterminato a orario pieno (Decreto del Direttore Generale n. 718/2022)
- Presidente della **Commissione** esaminatrice della selezione, tramite avviamento numerico degli elenchi di cui alla L.68/99, riservata a personale appartenente alle categorie protette di cui all'art. 18 L. 68/99 per la copertura di 1 posto di Collaboratore Amministrativo – Addetto al Settore posta, Categoria B Posizione economica B1, con contratto a tempo indeterminato a orario pieno (Decreto del Direttore Generale n. 569/2022)
- Presidente della **Commissione** di gara per l'affidamento in concessione del servizio di somministrazione di bevande e snack mediante distributori automatici, a basso impatto ambientale (Decreto del Direttore Generale n. 425/2022)
- Presidente della **Commissione** esaminatrice della procedura selettiva di progressione di categoria per la copertura di n. 1 posto di categoria D, area amministrativa gestionale, per le esigenze dell'Ufficio di Segreteria della Rettrice e del Direttore Generale (Decreto del Direttore Generale n. 368/2022)
- Presidente della **Commissione** di gara per l'affidamento del servizio di gestione del Conto Welfare di Ateneo (Decreto del Direttore Generale n. 67/2022)

## 2021

- Presidente della **Commissione** di gara per la fornitura di monografie pubblicate in lingua italiana, francese, spagnola, portoghese, greca e altre lingue minori su supporto cartaceo e altro supporti anche digitali per le Biblioteche dell'Università Ca' Foscari Venezia, ai sensi dell'art. 60 del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. (Decreto del Direttore Generale n. 1140/2021);
- Presidente della **Commissione** della procedura selettiva di progressione di categoria per la copertura di n. 1 posto di categoria EP, area amministrativa gestionale, per le esigenze dell'Ufficio Affari Generali dell'Area Affari Istituzionali (Decreto del Direttore Generale n. 969/2021)
- Presidente della **Commissione** esaminatrice della procedura selettiva di progressione di categoria per la copertura di n. 1 posto di categoria D, area amministrativa gestionale, per le esigenze dell'Ufficio Affari Generali dell'Area Affari Istituzionali (Decreto del Direttore Generale n. 970/2021)
- Presidente della **Commissione** esaminatrice della procedura selettiva di progressione di categoria per la copertura n. 1 posto di categoria D, area amministrativa gestionale, per le esigenze dell'Ufficio Affari Legali della Direzione Generale (Decreto del Direttore Generale n. 971/2021)
- Componente effettivo dell'**Ufficio Procedimenti Disciplinari**, competente allo svolgimento del procedimento disciplinare nei confronti del personale dirigente, tecnico-amministrativo e CEL (Decreto del Direttore Generale n. 891/2021)
- Componente della **Commissione** di gara per l'affidamento del servizio di assistenza sanitaria integrativa a favore del personale tecnico-amministrativo

e collaboratore ed esperto linguistico (Decreto del Direttore Generale n. 853/2021)

- Incarico di **Dirigente** a tempo determinato per la direzione dell'Area Affari Istituzionali (Decreto del Direttore Generale n. 833/2021)
- Componente della **Commissione** della procedura selettiva per la copertura di n. 1 posto a tempo indeterminato di categoria C, area amministrativa, presso l'Area Risorse Umane (DDG n. 580/2021 Prot. n. 64905 del 21/6/2021);
- Componente del **Comitato Unico di Garanzia (CUG)** dell'Ateneo per il triennio 2021-2023 (Decreto del Rettore n. 1278/2020);

## 2020

- Componente della **Commissione elettorale** centrale per le elezioni del Senato Accademico dell'Università Ca' Foscari Venezia per il triennio accademico 2020/2021 – 2022/2023 (Decreto del Rettore n. 817/2020 Prot. n. 49111 del 17/9/2020);
- Componente della **Commissione** della procedura selettiva per la copertura di n. 1 posto a tempo indeterminato di categoria EP, area amministrativa gestionale presso l'Ufficio di Segreteria del Rettore (DDG n. 627/2020 Prot. n. 47978 del 11/9/2020);
- Componente della **Commissione elettorale** centrale per le elezioni del Rettore dell'Università Ca' Foscari Venezia per il sessennio accademico 2020/2021 – 2025/2026 (Decreto del Decano n. 549/2020 Prot. n. 29857 del 12/6/2020);

## 2019

- Componente del **Comitato di Valutazione** dei ricorsi presentati dal Personale tecnico-amministrativo e Collaboratore ed esperto linguistico relativamente alle valutazioni della performance 2018 (Decreto del Direttore Generale n. 602/2019);
- Componente della **Commissione giudicatrice della gara europea** a procedura aperta per l'appalto del servizio di portierato per le sedi dell'Ateneo (Decreto del Direttore Generale n. 343/2019) – importo a base di gara € 7.048.000,00;
- Segretario del **Search Committee** di Ateneo (Decreto del Rettore n. 304/2019);
- Segretario della **Commissione di valutazione** dei Progetti dipartimentali di "Adjunct Professor" per l'a.a. 2019-2020 (Decreto del Rettore n. 258/2019);
- Componente del **Gruppo di Lavoro** per l'implementazione dell'Action Plan del Progetto "The Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R)" (Decreto del Direttore Generale n. 50/2019);

## 2018

- Componente, in qualità di esperto interno, del **Comitato di selezione** delle candidature per la nomina di un componente esterno del Consiglio di amministrazione dell'Ateneo (Decreto del Rettore n. 873/2018);
- Segretario del **Search Committee** di Ateneo (Decreto del Rettore n. 304/2018);
- Segretario della **Commissione di valutazione** dei Progetti dipartimentali di "Adjunct Professor" per l'a.a. 2018-2019 (Decreto del Rettore n. 157/2018);
- Componente della commissione giudicatrice della gara europea a procedura aperta per l'appalto del servizio di pulizia a ridotto impatto ambientale per le sedi dell'Ateneo (Decreto del Direttore Generale n. 677/2018) – importo a base di gara € 6.984.000,00;

- **Responsabile Unico del Procedimento** per le procedure di **Abilitazione Scientifica Nazionale** 2018-2020 (Decreto del Direttore Generale n. 663/2018);
- Componente del **Comitato Unico di Garanzia (CUG)** dell'Ateneo per il triennio 2018-2020 (Decreto del Rettore n. 276/2018);

## 2017

- Componente della **Commissione di gara** per l'affidamento del servizio di assistenza sanitaria integrativa per il personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo (Decreto del Direttore Generale n. 740/2017) – importo a base di gara € 325.440,00;
- Componente, in qualità di esperto, del **Comitato di selezione** delle candidature per il rinnovo del Consiglio di amministrazione dell'Ateneo per lo scorcio del triennio 2015-2017 (Decreto del Rettore n. 279/2017);
- Componente del **tavolo di lavoro della Direzione Generale sui ranking internazionali**. Obiettivi: individuare gli indicatori da monitorare, effettuarne il monitoraggio e proporre le azioni da mettere in campo per migliorare il posizionamento dell'Ateneo sui ranking internazionali;
- Componente del **tavolo di lavoro permanente della Direzione Generale sui Collaboratori ed Esperti Linguistici**. Obiettivi: revisione, semplificazione e adozione del nuovo sistema di valutazione delle performance dei CEL, definizione del ruolo del "responsabile della formazione linguistica", adozione di un nuovo sistema di gestione delle presenze (in analogia al restante PTA);
- Segretario della **Commissione di valutazione** dei Progetti dipartimentali di "Adjunct Professor" per l'a.a. 2017-2018 (Decreto del Rettore n. 369/2017).

## 2016

- **Responsabile Unico del Procedimento** per le procedure di **Abilitazione Scientifica Nazionale** 2016-2018 (Decreto del Direttore Generale n. 482/2016)
- Componente della **Commissione giudicatrice** della selezione per le progressioni orizzontali del personale CEL dell'Università degli Ca' Foscari Venezia (Decreto del Direttore Generale n. 254/2016)
- **Delega di funzioni dirigenziali** per l'adozione di atti e provvedimenti, compresi quelli di spesa, di competenza dell'Area Risorse Umane dell'Università Ca' Foscari Venezia (Determina dirigenziale n. 268/2016)
- Iscritto alla Banca dati degli esperti della Pubblica Amministrazione istituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dip. Funzione Pubblica
- Segretario della **Commissione di valutazione** dei Progetti di Visiting Professor a.a. 2016-2017 (Decreto del Rettore n. 126/2016)

## 2015

- **Delega di funzioni dirigenziali** per l'adozione di atti e provvedimenti, compresi quelli di spesa, di competenza dell'Area Risorse Umane dell'Università Ca' Foscari Venezia (Determina dirigenziale n. 778/2015)
- Componente del **Gruppo di Lavoro** per l'acquisizione della certificazione "The Human Resources Strategy for Researchers (**HRS4R**)" (Decreto del Direttore Generale n. 198/2015)
- Segretario della **Commissione di valutazione** per l'attribuzione dell'incentivo previsto dall'art. 29 c. 19 della Legge 240/2010 – anno 2012 (Decreto del Rettore n. 277/2015)

- Segretario della **Commissione di valutazione** per l'attribuzione dell'incentivo previsto dall'art. 29 c. 19 della Legge 240/2010 – anni 2011 e 2013 (Decreto del Rettore n. 276/2015)
- Segretario della **Commissione di valutazione** dei Progetti di Visiting Professor a.a. 2015-2016 (Decreto del Rettore n. 8/2015)

#### 2014

- Componente effettivo dell'**Ufficio Procedimenti Disciplinari**, competente allo svolgimento del procedimento disciplinare nei confronti del personale dirigente, tecnico-amministrativo e CEL (Decreto del Direttore Generale n. 570/2014, incarico ancora in corso)
- Componente in qualità di esperto del **Comitato di selezione** delle candidature per il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo per il triennio 2015-2017 (Decreto del Rettore n. 864/2014)
- Componente della **Commissione di gara** per l'affidamento del servizio di brokeraggio assicurativo (Decreto del Direttore Generale n. 289/2014)

#### 2013

- Segretario della **Commissione di valutazione** dei Progetti di Visiting Professor a.a. 2014-2015 (Decreto del Rettore n. 896/2013)
- **Delega dirigenziale** da parte del Direttore Generale dal 1/3/2013 al 7/7/2013 sull'adozione di tutti gli atti relativi all'ordinaria gestione del Personale Docente e CEL dell'Ateneo (Decreto n. 127/2013)

#### 2012

- Componente del **Gruppo di Audit amministrativo** interno per i progetti di ricerca (Decreto del Direttore Generale n. 546/2012)
- Componente, in qualità di esperto interno, del **Comitato di Selezione** per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo ai sensi della Legge n. 240/10 per il triennio 2012-2014 (Decreto del Rettore n. 692/2012);
- **Responsabile del Procedimento** per le procedure di **Abilitazione Scientifica Nazionale** (Decreto del Direttore Generale n. 432/2012)
- Componente della **Commissione di seggio elettorale** per le elezioni del Senato Accademico e degli RLS (Decreto n. 326/2012).
- Componente dell'**Ufficio Procedimenti Disciplinari**, preposto alla gestione dei procedimenti disciplinari relativi al personale tecnico amministrativo e ai CEL (Decreto del Direttore Generale n. 282/2012);
- Segretario della **Commissione di valutazione** per il concorso pubblico ad un posto di CEL a tempo indeterminato di Lingua Italiana dei Segni (Decreto del Direttore Generale n. 369/2012).

#### 2011

- **Delega** per la sostituzione del Dirigente della Divisione Organizzazione e Gestione delle Risorse Umane per le materie di competenza e alla firma dei relativi atti di ordinaria amministrazione, che non comportino l'assunzione di impegni di spesa (Prot. n. 16431/2011)

#### 2010

- Componente del **Gruppo di lavoro** per l'analisi del DL 78/2010 (Senato Accademico 8/6/2010);
- Componente della **Commissione di gara** per l'affidamento del servizio di selezione e scarto dell'archivio di deposito dell'Università (Nota DA prot. n. 22188 del 30/09/2010);

## 2009

- Componente del **Senato Accademico** dell'Università Ca' Foscari Venezia per il triennio accademico 2009/10-2011/2012 (Decreto Rettoriale n. 943/2009) - componente della Commissione senatoriale di revisione dello Statuto ai sensi della Legge n. 240/2010;
- **Sostituto Ufficiale Rogante**, dal 30/10/2009 al 15/09/2014 (Decreto del Rettore e Direttore Amministrativo n. 979/2009);
- **Responsabile del procedimento per le elezioni** del C.P.O. dell'Università e per le rappresentanze degli studenti nel CNSU, nel Consiglio degli studenti d'Ateneo e nel CdA dell'ESU-ARDSU di Venezia (nota Prot. n. 31898/2009):  
a) presidio e gestione delle varie fasi del procedimento elettorale per il rinnovo delle rappresentanze; b) adempimenti che precedono le elezioni (indizione, elettorati nomina Commissione e Seggio, ecc.); c) pianificazione amministrativa, logistica ed informatica; d) votazioni; e) adempimenti post elettorali (proclamazione eletti, ricorsi, nomine, comunicazioni).

## 2008

- Componente della **Commissione di gara** per l'affidamento del servizio assicurativo – rischio infortuni studenti (Nota DA prot. n. 26748 del 28/10/2008);
- Componente della **Commissione di gara** per l'affidamento del servizio assicurativo – rischio incendio (Nota DA prot. n. 4725 del 20/02/2008);

## 2007

- Componente del **Comitato paritetico contro il fenomeno del mobbing** per il quadriennio 2006-2010 (Decreto Rettoriale n. 127/2007);
- Presidente della **Commissione elettorale** per le elezioni delle RSU d'Ateneo per lo scorcio del triennio 2007 - 2010 (nota Prot. n. 27240/2007);
- Presidente del **Seggio elettorale** per le elezioni del C.P.O. dell'Università per lo scorcio del triennio 2007-2009 (Decreto n. 118/2007);
- Componente della **Commissione di gara** per l'affidamento del servizio di brokeraggio assicurativo (Nota DA prot. n. 14091 del 04/06/2007);
- Componente della **Commissione di gara** per l'affidamento del servizio di brokeraggio assicurativo (Nota DA prot. n. 7891 del 28/03/2007);

## 2006

- Componente della **Commissione di seggio elettorale** per le elezioni del CUN (Decreto n. 1214/2006).
- Componente del **Senato Accademico** dell'Università Ca' Foscari Venezia per il triennio accademico 2006/07-2008/09 (Decreto Rettoriale n. 1047/2006) – in particolare, componente delle Commissioni senatoriali incaricate di redigere: 1) il nuovo Reg. Didattico d'Ateneo; 2) il Codice Etico d'Ateneo; 3) una prima riforma dello Statuto d'Ateneo. Sono stato componente delle Commissioni permanenti per il Fondo della Ricerca di Ateneo e Post Lauream;
- **Delegato dal Rettore** a comparire in numerose udienze relative a procedimenti di esecuzione mobiliare presso terzi, promosse da creditori di dipendenti/fornitori dell'Università, per la dichiarazione di terzo ex art. 547 c.p.c. (da ottobre 2006 a marzo 2011);
- Partecipazione, in rappresentanza dell'Ateneo, ai **Collegi di Conciliazione** davanti alla Direzione Provinciale del Lavoro per l'espletamento del tentativo obbligatorio di conciliazione.

Le informazioni contenute nel presente Curriculum sono rese sotto la personale responsabilità del sottoscritto ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000,

consapevole della responsabilità penale prevista dall'art. 76 del medesimo D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci.

Il sottoscritto dichiara altresì di essere informato e dare il proprio consenso al trattamento dei propri dati personali, compresi i dati sensibili, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 in materia di trattamento dei dati personali, così come recepito dal D.Lgs n. 101/2018, al fine di provvedere agli adempimenti di legge esclusivamente nell'ambito e per le finalità previste nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

Venezia, 27 gennaio 2023

---