

## **CURRICULUM VITAE SCIENTIFICO E PROFESSIONALE**

Claudio Travaglini

### **CARRIERA ACCADEMICA**

Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università di Bologna dal 2004  
Professore Associato di Economia Aziendale, Università del Molise dal 1998  
Ricercatore di Economia Aziendale, Università di Bologna dal 1994  
Laurea con lode in Economia e Commercio nell'Università di Bologna nel 1988

### **ATTIVITA' DIDATTICA ACCADEMICA ATTUALE**

Titolare di Economia delle Aziende Finanziarie ed Assicurative, Laurea in Finanza Assicurazioni Impresa, Campus di Rimini

Titolare di Bilancio delle Aziende Finanziarie ed Assicurative, Laurea in Finanza Assicurazioni Impresa, Campus di Rimini

Titolare di Economia e Valutazione di Imprese Finanziarie ed Assicurative, Laurea Magistrale in Scienze Statistiche Finanziarie Attuariali, Campus di Rimini

Titolare di Economia Aziendale al Corso di Laurea Magistrale in Infermieristica ed Ostetrica, Scuola di Medicina e Chirurgia, Campus di Bologna

Titolare di Scienze Economiche e Statistiche al Master in Coordinamento delle Professioni Sanitarie – Dipartimento di Discipline Biologiche e Neuromotorie – Università degli Studi di Bologna

Titolare di Economia e Medicina Legale al Master in Case Management – Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche – Università di Bologna

Titolare di Organizzazione delle Strutture Territoriali al Master in Gestione e Programmazione dei Servizi Sanitari – Istaio e Università Politecnica delle Marche

### **ESPERIENZE INTERNAZIONALI**

Visiting Professor – Istituto Politecnico Nacional – Città del Messico - 2019

Visiting Professor – Università San Paolo – Brasile – 2013

Visiting Professor – Pontificia Università Cattolica del Minas Gerais (Brasile) - 2013

Visiting Professor - Pontificia Università Cattolica Paraná (Brasile) 2011-20

## **PARTECIPAZIONE A SOCIETA' E COMITATI SCIENTIFICI**

Socio Ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale - AIDEA  
Socio della Società Italiana Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale - SIDREA  
Affiliate Professor dell'Istituto di Management della Scuola Superiore S.Anna di Pisa  
Socio dell'Associazione Italiana degli Economisti Sanitari – AIES

## **COLLABORAZIONE A RIVISTE E FUNZIONE DI REVISIONE**

Comitato Scientifico della Rivista "Associazioni e Sport"  
Revisore di "Voluntas", Rivista dell' ISTR (International Society Third Sector Research)

## **QUALIFICAZIONI PROFESSIONALI**

Iscritto all'Elenco Nazionale dei Componenti degli Organi Indipendenti di Valutazione presso il Ministero della Funzione Pubblica dal 2017 – Fascia 3  
Iscritto al Registro dei Revisori Legali presso il Ministero Economia e Finanze dal 1999  
Abilitato alla professione di Dottore Commercialista dal 1995  
Abilitato alla Professione di Infermiere Professionale dal 1981

## **ATTUALMENTE**

Presidente dell'Organo Indipendente di Valutazione dell'Azienda Sanitaria Territoriale di Ancona dal luglio 2023

Organo Indipendente di Valutazione Monocratico dell'Azienda Servizi alla Persona della Città di Bologna dal 2019

Responsabile Scientifico Ricerca VEADI – Valutazione Economica Assistenza Domiciliare Integrata in collaborazione con Azienda Sanitaria Locale Romagna

Collaboratore Laboratorio di Management Sanitario della Scuola Superiore S.Anna  
Progetto Valutazione Performance Residenze Sanitarie Assistenziali Regione Toscana

## **PRECEDENTEMENTE**

Partecipazione al progetto di Analisi del Sistema Socio-Sanitario Marchigiano in base alla convenzione tra Dipartimento di Management Università Politecnica delle Marche e Agenzia Regionale Sanitaria delle Marche

Responsabile dell'Osservatorio dei Bilanci degli Enti di Terzo Settore – Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università di Bologna

Componente del Collegio dei Revisori della Camera di Commercio della Romagna, Designato dalla Regione Emilia-Romagna dal 2017 al 2021

Direttore del Corso di Alta Formazione in Strumenti di Gestione delle Cure Primarie, dal 2015 al 2018 Scuola Superiore di Politiche per la Salute, Università di Bologna

Tutor di Assegno di Ricerca sulla Valutazione Economica dei Costi dei Percorsi Diagnostico Terapeutico Assistenziali della Scuola Superiore delle Politiche Sanitarie

Componente del Gruppo di lavoro per la redazione dei Decreti Legislativi di Ri del Terzo Settore – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Componente del Collegio dei Revisori dell’Azienda Ospedaliera Universitaria “S.Orsola” di Bologna designato dall’Università di Bologna dal 2011 al 2017

Tutor di un assegno di ricerca su “Web reputation e misure di performance per le imprese turistiche” – Centro di Studi Avanzati sul Turismo – Università di Bologna

Componente Comitato di Controllo Interno e Valutazione della Regione Marche

Consulente Segreteria Finanze Repubblica San Marino Revisione Ordinamento Contabile della Repubblica

Responsabile del Progetto sulla Valutazione dei Costi delle Case della Salute per conto dell’Assessorato alla Salute della Regione Emilia-Romagna

Presidente dell’Organismo Indipendente di Valutazione del Comune di Riccione

Componente della Commissione “Rendicontazione economico-finanziaria e gestione aziende non profit” del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti

Componente del Gruppo di Studio presso L’Autorità per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale sugli schemi di bilancio per gli enti non profit

Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti della Provincia di Rimini

Componente del Nucleo Valutazione Verifica Investimenti Pubblici Regione Marche

Consulente dell’Autorità di Ambito Territoriale Ottimale per il controllo dei Servizi Pubblici (Servizio Idrico Integrato e Raccolta Rifiuti) della Provincia di Rimini

Responsabile del progetto del Convention Bureau della Riviera di Rimini sullo sviluppo di un modello di controllo per l’attività congressuale

## **PUBBLICAZIONI**

146) “La differenziazione ed il raggruppamento degli episodi di assistenza domiciliare integrata” in Ams-Acta – Repository dell’Alma Mater Università di Bologna – 2023 <http://amsacta.unibo.it/id/eprint/7437>

145) (con C.Ugolini, J.Busignani, D.D’Erasmus, L.Tedaldi, A.Tullio), Un’analisi dei costi professionali dell’assistenza domiciliare integrata: un’applicazione all’Asl della Romagna” in Politiche Sanitarie,

144) “I fattori di contesto e la rappresentazione dei sistemi di assistenza domiciliare integrata” in Ams-Acta – Repository dell’Alma Mater Università di Bologna – 2023 <http://amsacta.unibo.it/id/eprint/7416>

143) “Un modello di lettura e classificazione dei sistemi di assistenza domiciliare” in <http://amsacta.unibo.it/id/eprint/7293> in Ams-Acta - Repository Istituzionale delle pubblicazioni dell’Università di Bologna, 2023

142) “I rendiconti economico-finanziari (perché non bilanci?) degli enti sportivi” in G.Martinelli, M.L.Rogolino, (a cura di) La riforma dello sport: contributi di diritto ed economia dello sport, Euroconference, Verona, 2023

141) “La rendicontazione del contributo del 5 per mille per gli Ets nelle linee guida ministeriali: indicazioni operative alla ricerca dell’integrazione” Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 1/2023, pag. 51-56

140) “I rendiconti degli Ets verso i fascicoli di bilancio differenziati tra interpretazioni ministeriali e norme professionali” Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 12/2022, pag. 42-49

139) “Quali vincoli e protezioni sulle somme di raccolte fondi di Enti di Terzo Settore? Domande e non risposte” Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 10/2022, pag. 51-54

- 138) "Le linee-guida della raccolta fondi per gli enti di terzo settore: i principi" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 8-9/2022, pag 12-19
- 137) "L'introduzione all'approccio economico-aziendale alle cure infermieristiche di famiglia e di comunità" in <http://amsacta.unibo.it/id/eprint/6987> in Ams-Acta - Repository Istituzionale delle pubblicazioni dell'Università di Bologna, 2022
- 136) "Il modello di rendiconto e relazione della raccolta fondi per gli enti di terzo settore" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 7/2022, pag 23-31
- 135) "Prime proposizioni sull'analisi del bilancio degli enti di terzo settore" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 6/2022, pagg. 43-52
- 134) "Alla ricerca del risultato netto prima di accantonamenti e utilizzi (RNAU) come "vero" risultato gestionale dell'Ente di Terzo settore: effetti collaterali dell'OIC 35 sulla comprensione del bilancio e del risultato gestionale - Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 5/2022, pagg. 30-34
- 133) "Pubblicato l'OIC 35, il primo principio contabile per gli Ets: le indicazioni per il bilancio 2021" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 3/2022, pagg. 30-35
- 132) "Pubblicato l'OIC 35, il primo Principio Contabile per gli Ets: tra erogazioni liberali finalizzate e fair value continua il cammino verso l'accountability", Bilancio, Vigilanza e Controlli, ISSN 2039-960X, 02/2022, pagg. 31-38
- 131) "Il bilancio delle Onlus come Ets "in senso esteso" e la continuità tra l'obbligo D.Lgs. 460/1997 e i modelli del D.M. 39/2020. Acquisizioni e prime domande di un percorso da continuare" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 1/2022, pagg. 41-47
- 130) "Il trattamento delle donazioni e del 5 per mille libero o vincolato nel bilancio degli Enti di Terzo Settore, tra indicazioni del principio contabile ed esigenze di trasparenza" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 11/2021, pagg. 46-52
- 129) "La Bozza dell'OIC di principio contabile per gli Enti di Terzo Settore. Gestione e rendicontazione di erogazioni e fondi vincolati da terzi: una lettura critica ed alcune proposte" Bilancio, Vigilanza e Controlli, ISSN 2039-960X, 10/2021, pagg. 33-42
- 128) "Le attività diverse degli enti di terzo settore tra limiti elastici e controlli impossibili" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 9/2021, pagg. 60-67
- 127) "Verso l'amministrazione condivisa delle attività di interesse generale. Sussidiarietà, esercizio della funzione pubblica, concorso dei cittadini negli Enti di Terzo Settore e centralità del controllo. Una lettura del DM 72/2021" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 6/2021, pagg. 21-27
- 126) "La ricognizione del patrimonio degli enti di terzo settore al momento dell'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore", Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 4/2021, pagg. 41-47
- 125) "Quegli aziendalisti che si occupavano di cose strane. Una testimonianza di 30 anni di sviluppo dell'accountability del nonprofit con Nino Maticena", in M.G. Baldarelli e M.M. Mattei (a cura di), Liber Amicorum per Antonio Maticena, Franco Angeli, Milano, 2020, ISBN 978-88-351-1727-8, pagg. 496-504
- 124) "Dall'assistenza domiciliare all'integrazione dei segmenti di cura. La rivoluzione copernicana del percorso diagnostico terapeutico assistenziale del paziente e dell'unico sistema informativo" su <http://amsacta.unibo.it/6518> - 2020 - ISSN 2038-7594
- 123) Le associazioni sportive dilettantistiche verso il bilancio degli Enti di Terzo Settore: proposta di applicazione, Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 11/2020, pagg 17-23
- 122) "Il bilancio per l'accountability dell'ente di terzo settore", in A.Bassi (a cura di), Gli enti del Terzo Settore. Editoriale Scientifica, Napoli, 2020, ISBN 9788-88-9391-834-3, pagg. 177-203 978
- 121) Il decreto con gli schemi di bilancio per gli Enti di Terzo Settore porta a

compimento la riforma dell'accountability del nonprofit, Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 6/2020, pagg. 48-59

120) Il funzionamento e i compiti dell'organo di controllo negli Enti di Terzo settore: le norme del Cndcec – II - Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 5/2020, pagg. 64-72

- 119) Il funzionamento e i compiti dell'organo di controllo negli Enti di Terzo settore: le norme del Cndcec – I - Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 4/2020, pagg. 57-64
- 118) "La fusione tra associazioni: questioni contabili e di bilancio" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 2/2020, pagg. 65-70
- 117) "Dal bilancio alla costruzione del piano dei conti per la rilevazione contabile e la comunicazione di bilancio per gli enti di terzo settore" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 1/2020, pagg. 42-55
- 116) "Un primo schema di riferimento per l'analisi dei bilanci degli Enti di Terzo Settore quali aziende non profit" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 11/2019, pagg. 46-52
- 115) "Con i decreti su bilancio sociale e valutazione dell'impatto sociale inizia a formalizzarsi la comunicazione degli Enti di Terzo Settore e delle imprese sociali" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 10/2019, pagg. 48-54
- 114) (con M.Pozzoli) Valutazione di impatto sociale, dopo il decreto ecco cosa sapere e cosa fare, Vita giornale online, Sezione Nonprofit, 26 settembre 2019
- 113) (con V.M. Avaldi, M.P.Fantini, E.Berti, S.Rosa, M.Iommi, M.L. Moro) "Costi diretti annuali per la gestione dei pazienti con diabete mellito di tipo 2 nelle Aziende Usl di Parma, Modena e Bologna" in Politiche Sanitarie – ISSN 2038-1832 – apr-giu - 2019
- 112) (con P. Rucci, V.M.Avaldi, C.Ugolini; E.Berti, M.L.Moro, M.P. Fantini) "Medical Costs of Patients with Type 2 Diabetes in a Single Payer System: A Classification and Regression Tree Analysis" in PharmacoEconomics Open – ISSN 2509-4254 – vol 2019
- 111) "Dal percorso diagnostico terapeutico al costo teorico della gestione integrata del diabete di tipo 2" in Dossier – Regione Emilia-Romagna – ISSN 1591-223X – volume 2019 - numero 267
- 110) "Rendicontazione e controllo degli Enti di Terzo Settore dopo la circolare Cndcec: è tempo di principi contabili e buone pratiche professionali" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 5/2019, pagg 25-33
- 109) "La determinazione e il monitoraggio del patrimonio degli Enti di Terzo Settore nei diversi regimi contabili tra carenze ed integrazioni" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 4/2019, pagg 43-47
- 108) (con P.Rucci, F.Senese, R.Messina, M.Quargnolo, E.Semrov, M.P.Fantini), "Healthcare resource utilization and direct medical costs in patients with dual diagnosis in Italy", Journal of Psychopathology, ISSN 2284-0249, vol 25 (1) -2019, pages 29-38
- 107) "Cooperative sociali e imprese sociali: unificazione mancata e complessa sovrapposizione normativa" Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 7/2018, pag 47-51
- 106) "Le convenzioni tra enti del Terzo settore ed enti pubblici nel Codice del Terzo settore tra norme programmatiche e criticità interpretative", Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 5/2018, pagg 43-47
- 105) "Etero ed autodestinazione delle attività nelle nuove Odv e Aps e della prevalenza delle attività di volontari o associati: una prima lettura con qualche dubbio interpretativo", Associazioni e Sport, ISSN 2039-652X, 4/2018, pagg 35-39
- 104) (con S.Barsanti, A.Rosa) "Programmazione e controllo e obiettivi di budget" in S.Barsanti, A. Rosa (a cura di), Il management della salute nel territorio, Edizioni ETS, Pisa, 2018, pagg 169-188

- 103) (con F.Senese, P.Rucci, MP.Fantini, D. Gibertoni, E.Semrov, M.Nassisi, R. Messina) "Measuring costs of community mental health care in Italy: a prevalence-based study", *European Psychiatry*, ISSN 0924-9338, vol 51 June 2018, pag 34-41
- 102) "Il divieto di distribuzione di utili diretti ed indiretti negli enti del terzo settore e nelle imprese sociali", *Associazioni e Sport* 12/2017, ISSN 2039-652X, pagg 18-23
- 101) (con S. Aureli, R. Medei, E. Supino), "Sustainability disclosure and a legitimacy crisis. Insights from two major cruise companies", *European Journal of Tourism Research*, October 2017, pagg. 149-163
- 100) "Funzioni e compiti degli organi di controllo negli enti del terzo settore: una prima analisi", *Associazioni e Sport*, ISSN 2039-652X, 10/2017, pagg 20-25
- 99) "Bilancio, rendicontazione e controllo negli enti di terzo settore", *Associazioni e Sport*, ISSN 2039-652X, 7/2017, pagg 19-30
- 98) (con S.Aureli) "Controllo delle performance nelle aziende dei servizi: contributi e tendenze", *Management Control*, 2/2017
- 97) "La revisione del bilancio delle associazioni in margine ad una controversa risposta del Mef: un percorso da costruire", *Associazioni e Sport*, ISSN 2039-652X, 5/2017 pagg 30-33
- 96) "La rendicontazione delle raccolte pubbliche di fondi di associazioni e organizzazioni nonprofit tra obbligo e promozione", *Associazioni e Sport*, ISSN 2039-652X, 3/2017, pagg 48-52
- 95) "Il registro unico del Terzo Settore: da obbligo a strumento di trasparenza, conoscenza e comunicazione", *Associazioni e Sport*, ISSN 2039-652X, 2/2017, pagg 39-44
- 94) "Il principio di trasparenza nella delega del terzo settore: prime riflessioni", *Associazioni e sport*, ISSN 2039-652X, 11/2016, pagg 50-55
- 93) "La legge delega sul terzo settore: una prima lettura di aperture e regolazioni attese", *Associazioni e sport*, ISSN 2039-652X, 7/2016, pagg 13-15
- 92) (con S. Aureli, R. Medei, E. Supino) "Sustainability disclosure After a crisis. A text mining approach," *International Journal of Social Ecology and Sustainable Development (IJSESD)*, 1/2016,
- 91) (con S. Aureli, R. Medei, E. Supino) "Sail through the sustainability: a longitudinal analysis of sustainability reports in the cruise industry", *Proceedings of the 5th EIASM International Conference on Tourism Management and related Issues*, 8-9 October, 2015, Kos (Greece).
- 90) (con F.Bandini, R.Medei) "Territorio e persone come risorse: le cooperative di comunità", in *Impresa sociale*, numero monografico, 5/2015, ISSN 2282-1694
- 89) (con C.Bettelli, A.Rosa, M.Vaineri), "Strutture residenziali fra scelte strategiche e sostenibilità economica. Spunti di riflessione da evidenze empiriche", in *Mecosan*, 92/2014, pagg 101-118,
- 88) (con S.Aureli, R.Medei, E.Supino) "Web reputation e performance delle imprese alberghiere" in (a cura di Maria Gabriella Baldarelli), *Le aziende turistiche in rete*, 2014, ISBN 978-88-548-7564-7, Aracne Editrice, Roma
- 87) (con C.Bettelli, A.Rosa, M.Vaineri), "La valutazione dell'efficienza operative e la

dinamica economico-finanziaria" in (a cura di Sabina Nuti e Antonella Rosa), *Il Sistema di valutazione delle residenze per anziani 2012*, ISBN 978-88-6315-738-3, Pacini Editore, Pisa, 2014

86) (con F.Bandini, R.Medei), "Community-Based Enterprise in Italy: Definition and Governance Models", in *AMS Acta*, Alma Mater Digital Library, Pubblicazione di editoria elettronica, ISSN 2038-7954, Bologna, 2014

85) (con S.Aureli, R.Medei, E.Supino) "Online review contents and their impact on three and four star hotel reservations - Some evidence in Italy" in *Information and Communication Technologies in Tourism 2014; Proceedings of the International Conference in Dublin, Ireland, January 21-24, 2014*, Editors: Zheng Xiang, Iis Tussyadiah, ISBN: 978-3-319-03972-5, Springer, 2014

84) (con S.Aureli, R.Medei, E.Supino) "The influence of customer's web reviews on hotel performance - A content analysis on italian customer opinions" - 3rd International Conference on tourism management and tourism related issues, October, 3-4, 2013, Barcelona - ISSN 2295-3485

83) "The generation and regeneration of social capital and enterprises in multi-stakeholders cooperative enterprises. A system dynamic approach" su *RAUSP - Revista de Administracao da Universidade de Sao Paulo*, Vol 47, n.3, pag 436-445, jul-ago-set 2012 - ISSN 0080-2107

82) "Pubblico, privato, cooperativo, sociale. Verso una comune accountability dei servizi pubblici" - in *AMS Acta* ISSN 2038-7954, Alma Mater Digital Library, Bologna, 2012,

81) "La cooperazione e lo sviluppo dei sistemi turistici locali: percorsi e ritorni in quarant'anni di sviluppo del sistema turistico riminese" - in *AMS Acta*, ISSN 2038-7954, Alma Mater Digital Library, Bologna, 2012

80) "L'impresa sociale al tempo dell'Accreditamento: le sfide dell'Impresa Sociale tra Accountability dei Servizi Pubblici ed Innovazione Sociale" in *AMS Acta*, ISSN 2038-7954, Alma Mater Digital Library, Bologna, 2012,

79) Contributo (con E.Supino e M.Giannotti), "Interoperabilità economico-finanziaria per il terzo settore in Italia: un'ipotesi di tassonomia Xbrl e prime riflessioni", in "S.Zambon (a cura di), *Xbrl e informativa aziendale*, Franco Angeli, 2011

78) Comunicazione (con M. Ribeiro De Melo), "La cooperacion y el desarrollo de los sistemas turisticos", *Atti del III Congreso Internacional de Investigacion de Ciriec*, Ciriec, 2011

77) "Per una lettura strategica della costituzione delle aziende dei servizi alla persona. Un modello di lettura degli aggregati di bilancio" in *AMS Acta*, ISSN 2038-7954, Alma Mater Digital Library, Bologna, 2010

76) Contributo "Il capitale sociale relazionale nelle cooperative sociali: una prospettiva sistemica" in L.Marchi, S.Marasca (a cura di), *Le risorse immateriali nell'economia delle aziende*, Atti del XXXII Convegno Nazionale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, Il Mulino, 2010

75) Contributo (con Federica Bandini e Kristian Mancinone) "An analysis of social enterprises governance models through a comparative study of the legislation of



eleven countries" on Emes Conference Selected Papers from 2nd Emes International Conference on Social Enterprise, 2009

74) Contributo "Cooperativa sociale", in S.Zamagni. L.Bruni (a cura di) "Dizionario di Economia Civile", Cittanuova Editrice, Roma, 2009

73) Contributo "Financial Reporting in European NPOs: Is now time for a common framework, su "International Journal of Not-for-Profit Law", The International center for Not-for-Profit Law, Volume 11, Issue 1, November 2008, Washington, DC, USA

72) Contributo "Improving NPOs' accountability in the enlarged EU: towards a common framework for financial reporting in European NPOs", Proceedings of Emes-Istr International Research Conference – Barcelona – 9-12 July 2008 in AMS Acta, ISSN 2038-7954, Alma Mater Digital Library, Bologna, 2008

71) Contributo "Financial Statement Analysis for nonprofit organizations. An Italian perspective for voluntary organizations and other third sector entities in Italy for a better accountability" in Smitha Ramachandran (editor), Good governance in Nonprofit Organizations, Icfai University Press, Hyderabad, India, 2008

70) Preprint "Dai registri amministrativi ai sistemi informativi integrati per cooperative sociali ed aziende di terzo settore – Note da un progetto", AMS Acta, ISSN 2038-7954, Alma Mater Digital Library, Bologna, 2007

69) Preprint (con Juana Fuentes Perdomo, Enrico Supino, Esther Perez Falcon) "Accounting regulations for nonprofit organizations in Italy and Spain: towards an European perspective", AMS Acta, Alma Mater Digital Library, Bologna, 2007

68) Preprint "Financial Statement Analysis for nonprofit organizations. An Italian perspective for voluntary organizations and other third sector entities in Italy for a better accountability", AMS Acta, ISSN 2038-7954, Alma Mater Digital Library, Bologna, 2007

67) "Interoperabilità dei sistemi informativi aziendali: una prima sistematizzazione aziendalistica", AMS Acta, ISSN 2038-7954, Alma Mater Digital Library, Bologna, 2007

66) Articolo "Dal gruppo nonprofit al gruppo dell'impresa sociale: dieci anni di sviluppo dell'attività e di accountability nonprofit", Impresa Sociale, 1/2007

65) Contributo "Il bilancio sociale negli enti locali" in A.Paletta, M.Tieghi (a cura di), Il bilancio sociale su base territoriale: dalla comunicazione istituzionale alla public governance, Isedi, Torino, 2006

64) Articolo "Impresa sociale: caratteristiche aziendali ed informazione contabile", Nonprofit, 4/2006

63) Articolo "L'informazione contabile nell'impresa sociale", Impresa Sociale, 3/2006

62) Articolo "Un primo quadro interpretativo per l'analisi dei bilanci delle aziende nonprofit su Nonprofit, 2/2006

61) Articolo "Cooperativa sociale, impresa sociale, impresa di comunità" in Rivista della Cooperazione, 1/2006

60) Contributo "Sviluppare la destinazione attraverso il presidio della qualità del prodotto globale congressuale: Rimini per i congressi" in F.Dallari, A Mariotti (a cura di), Turismo fra sviluppo locale e cooperazione interregionale, Patron, Bologna, 2006

59) Monografia "La promozione delle destinazioni turistiche – Note di ricerca", Guaraldi,

Rimini, 2005

58) Contributo "Il bilancio sociale delle cooperative sociali: quale valenza e quale evoluzione?" su Giulio Ecchia, Giovanni Marangoni, Luca Zarri (a cura di), Il bilancio sociale e di missione per le organizzazioni non profit, Franco Angeli, Milano, 2005

57) Articolo "Il trattamento del patrimonio in alcune aziende nonprofit: peculiarità e problemi aperti" Nonprofit, Milano, 1/2005

56) Contributo "Rimini per i congressi: local partnership managed by Convention Bureau to guarantee global destination quality for meeting customer and organizer" in Clara S. Petrillo, John Swarbrooke (a cura di), "Networking and partnerships in destination development and management - Proceedings Atlas International Conference 2004, Enzo Albano Editore, Napoli, 2004

55) Contributo "Rendicontazione nell'azienda nonprofit museale: una proposta di separazione del patrimonio" in B.Sibilio Parri (a cura di), "Misurare e comunicare i risultati: l'accountability del museo", Franco Angeli, Milano, 2004

54) Contributo "Turismo congressuale e qualità dell'offerta" in XII Rapporto sul turismo italiano, a cura di Emilio Becheri, Turistica, Firenze, 2003

53) Contributo "Dal congresso alla città congressuale" in "Rimini e il turismo – saggi sul distretto turistico più famoso d'Europa" a cura di Alberto Rossini, Franco Angeli, Milano, 2003

52) Contributo "Dal controllo di clan alla definizione di un sistema strutturato: il controllo delle performance economico-sociale della rete cgm" in Katia Giusepponi (a cura di), L'evoluzione del controllo di gestione nelle realtà pubbliche e non profit: riflessioni ed esperienze, Sistemi editoriali, 2003

51) Articolo "Dalla cooperativa all'impresa sociale: le condizioni per lo sviluppo tra autonomia e coordinamento" su Impresa Sociale, numero 64, luglio-agosto 2002

50) Articolo "Sistema informativo-contabile e bilanci delle nuove Ipab – Prime proposizioni" su "Prospettive Sociali e Sanitarie", XXXII, numero 18, ottobre 2002

49) Relazione "Turismo congressuale e qualità ambientale: utopia od opportunità" in Atti della Conferenza Internazionale sul Turismo Sostenibile, Provincia di Rimini, giugno 2002

48) Contributo "I bilanci delle cooperative sociali bolognesi di Legacoop: alcune suggestioni per lo sviluppo" in A. Alberani, P.Camanzi, M.Masi "Cooperative sociali ed indici di bilancio", Legacoop Bologna, giugno 2002

47) Monografia "Il congresso: gestione e controllo", Giappichelli, Torino, 2001

46) Monografia "Il sistema informativo dell'azienda nonprofit" Edizioni Nautilus, Bologna, 2001

45) Articolo "Il rendiconto della gestione degli enti nonprofit" ne "Il giornale dei Dottori Commercialisti" aprile 2001

44) Articolo "Dall'organizzazione nonprofit al gruppo nonprofit: il caso dell'Istituto Oncologico Romagnolo" in "Sinergie" numero 54, gennaio-aprile 2001

43) Contributo (con A. Maticena) "Il gruppo nonprofit: specializzazione ed aggregazione nel settore non profit" in A.Zangrandi (a cura di) Aziende non profit: le condizioni di sviluppo, Egea, Milano, 2000

- 42) Contributo "Il bilancio di responsabilità sociale: l'esperienza delle cooperative sociali italiane" in F.Vermiglio (a cura di), Nuovi strumenti di comunicazione aziendale, Giappichelli, Torino, 2000
- 41) Contributo (con F. Manfredi) "La Fondazione Arturo Toscanini" in A.Merlo (a cura di) Aziende Non Profit: casi di gestione - Egea, Milano 2000
- 40) Contributo in "Il gruppo nonprofit San Patrignano" in A.Merlo (a cura di) Aziende Non Profit – Casi di gestione, Egea, Milano 2000
- 39) Contributo "Lo sviluppo di regole per la rendicontazione per le aziende del terzo settore" in A.Matacena (a cura di), Aziende non profit: scenari e strumenti per il terzo settore, Egea, Milano, 2000
- 38) Contributo "Sinergie e potenzialità tra politiche sociali e politiche del lavoro: la prospettiva economico-aziendale" in A.Martelli, M.T. Tagliaventi, P. Zurla (a cura di), I laboratori di Piazza Grande tra lavoro e intervento sociale, Franco Angeli, 1999
- 37) Articolo "Percorsi di sviluppo e coordinazioni nel terzo settore: dalle aziende nonprofit ai gruppi misti nel nonprofit", Nonprofit 4/98
- 36) Articolo "La regolamentazione contabile di enti non commerciali e organizzazioni non lucrative di utilità sociale tra imposizione e rendicontazione: prime proposizioni", Nonprofit 1/98
- 35) Articolo (con M.Maltoni ed altri), " Evaluation of the cost of home care for terminally ill cancer patients , Supportive care in Cancer, 5/97
- 34) Monografia "Le cooperative sociali tra impresa e solidarietà", Clueb, Bologna 1997
- 33) Articolo "Il nuovo bilancio del Telefono Azzurro", Nonprofit, 2/97
- 32) Articolo "Il controllo di gestione nel settore dell'abbigliamento", Amministrazione e finanza, 15/1997
- 31) Contributo "Aziende nonprofit e terzo settore: una classificazione economico-aziendale" in B.Gui (a cura di), Il terzo settore tra economicità e valori, Fondazione Lanza, Gregoriana Libreria Editrice, Padova, 1997
- 30) Articolo "La cooperativa sociale come azienda collaborativa multistakeholder", Impresa Sociale, Numero 31/1997
- 28) Contributo "Contabilità e bilancio per la rendicontazione ed il controllo nelle aziende nonprofit" in S.Pettinato (a cura di), Gestire il no profit, Edizioni Il Sole 24ore, Milano, 1997
- 27) Contributo "Classificazione ed agevolazione delle aziende di terzo settore: un approccio economico-aziendale" in I.Colozzi (a cura di), "Terzo settore e sviluppo civile: verso una regolamentazione promozionale", F.Angeli, Milano, 1997
- 26) Articolo (con A.Matacena) "L'evoluzione della presenza del volontariato nelle imprese cooperative sociali", Impresa Sociale, 30/1996
- 25) Contributo "La classificazione delle aziende nonprofit all'interno del terzo settore in base all'assetto istituzionale", Atti XVIII Convegno Accademia Italiana Economia Aziendale "Le aziende non Profit tra Stato e Mercato", Clueb, Bologna, 1996
- 24) Contributo "Un metodo innovativo per la determinazione di prezzi e le valutazioni di redditività per i servizi turistici", in "L'innovazione nell'economia delle aziende", Edizioni Scientifiche Italiane, Napoli, 1996

- 23) Contributo su "Un modello di osservazione economico-aziendale di unità di produzione ed erogazione di servizi sociali" in C.Borzaga, G.Fiorentini, A.Matacena (a cura di) "Non profit e sistemi di welfare: il contributo dell'analisi economica", Nuova Italia Scientifica, Roma, 1996
- 22) Contributo su "Le aziende pubbliche locali di igiene urbana: gestione strategica ed aspetti di controllo" in M.Bianchi (a cura di) "Le aziende degli enti locali", Maggioli, Rimini, 1996
- 21) Contributo "Il progetto di valutazione economica dei programmi di assistenza domiciliare dell'Istituto Oncologico Romagnolo" in M.Bianchi (a cura di) "Le aziende degli enti locali", Maggioli, Rimini, 1996
- 20) Contributo "Le imprese cooperative sociali: obiettivi e peculiarità, sistema informativo, partecipazione al sistema di protezione sociale", Atti I giornata di studi economici sulla cooperazione, Censcoop, 1995
- 19) Contributo "Fondazioni Casse di Risparmio e sviluppo del sistema di privato sociale: alcune suggestioni", Atti XX Giornate Centro Pio Manzù
- 18) Articolo "Circuiti e schemi di bilancio per le aziende nonprofit", Nonprofit, 1/1995
- 17) Articolo "Dall'organizzazione nonprofit al gruppo nonprofit", Impresa sociale, 15/1994
- 16) Articolo "Il gruppo nonprofit", Economia e Management, 3/94
- 15) Articolo "Un modello di controllo economico per il sistema-moda" Economia Marche, 1/1994
- 14) Contributo "Cooperazione sociale e sistema di protezione sociale: nuovi scenari e possibilità di integrazione" in R.Mele e P.Popoli (a cura di) "La gestione delle aziende pubbliche", Maggioli, Rimini, 1994
- 13) Articolo "Alcuni elementi per lo sviluppo di una cultura del controllo di gestione negli Enti Locali: dagli indicatori di output ai rapporti di gestione", Comuni d'Italia, 2/1993
- 12) Contributo "Il quadro di controllo per le imprese dell'abbigliamento che producono per collezioni" in "Nuove metodologie per la determinazione dei costi di prodotto", a cura di G.Farneti e S,Marasca, Clua, Ancona, 1993
- 11) Articolo "Cooperative sociali e sistema di protezione sociale: nuovi scenari e possibilità di integrazione", Rivista della cooperazione, 6/1992
- 10) Un metodo innovativo per la determinazione di prezzi e le valutazioni di redditività per i servizi turistici", numero 3/96 "Appunti, Note e Ricerche" del Servizio di Biblioteca Sede di Rimini dell'Università di Bologna
- 9) Articolo "La cooperativa sociale per l'inserimento nel lavoro dei soggetti svantaggiati", Askesis, 11-12/1992
- 8) Articolo "Valutazioni ed indicatori di servizi per le organizzazioni nonprofit", Azienda Pubblica, 2/1992
- 7) Contributo "Alcuni elementi per un effettivo controllo di gestione negli enti locali con particolare riferimento all'area dei servizi sociali - I problemi di definizione degli indicatori" in G.Farneti (a cura di) "Il controllo economico nell'ente locale", Maggioli, Rimini, 1992

- 6) Articolo "Il collegio dei revisori negli enti e nelle aziende pubbliche. Alcune note sull'evoluzione della normativa, delle funzioni, dei requisiti negli anni 80", Sanità Pubblica, 10/1991
- 5) Contributo "Valutazioni ed indicatori dei servizi prodotti nelle organizzazioni nonprofit", Atti del convegno "Le organizzazioni non profit nel sociale verso qualità e management", Lega del Filo d'oro - Osimo
- 4) Articolo "Il collegio dei revisori negli enti e nelle aziende pubbliche", Contabilità e Bilancio, 79/1991
- 3) Curatore (con E.Demè) di "Progetti sperimentali di intervento organizzativo" Studi e Documentazioni Azienda Sanità, Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna, Bologna, 1989
- 2) Contributo "Il collegio dei Revisori" in V.Fortunati (a cura di), "Gli strumenti tecnico-contabili per la programmazione ed il controllo di gestione nelle Unità Sanitarie Locali", Clueb, Bologna, 1989
- 1) "Una metodologia di intervento organizzativo", Il nuovo governo locale, 4/1988

## **ATTIVITA' DI TERZA MISSIONE**

### **In corso**

- Componente del Collegio Sindacale della Fondazione Federico Zeri, su nomina dell'Università di Bologna
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro di Xbrl Italia per la definizione degli schemi di bilancio Xbrl per gli Enti di Terzo Settore – aprile 2022
- Partecipazione dal 2020 al Tavolo Tecnico Legislativo del Forum Nazionale del Terzo Settore – Organo interno del Forum per la consultazione sulla normativa
- Organo Indipendente di Valutazione Monocratico dell'Azienda Servizi alla Persona della Città di Bologna dal giugno 2019

### **Concluse**

- Docenza nel Corso di Formazione per Componenti Organi Indipendenti Valutazione accreditato SNA - Centro Ricerca Formazione del Settore Pubblico - Università di Bologna – Novembre 2023
- Corso di Formazione sul controllo di gestione per le aziende di servizi socio-sanitari per conto di Zucchetti – ottobre 2023
- Comunicazione (con Alessia D'Andrea e Stefano Marasca) "La misurazione della performance del sistema dell'assistenza domiciliare integrata: uno schema di analisi" al Convegno Nazionale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale – Università di Salerno - 5-6 ottobre 2023
- Relazione "Il PNRR in sanità: dalla normativa sugli investimenti alla gestione del sistema" al Convegno "La Radiologia come commodity: un errore da non compiere" organizzato dalla Società Italiana di Radiologia Medica – Università Politecnica delle Marche – Ancona 19-20 maggio 2023
- Docente del Modulo "Organizzazione funzionale delle strutture territoriali: medici di base, farmacie e laboratori di analisi" nel Master in Gestione e Programmazione dei

Servizi Sanitari dell'Istao di Ancona in collaborazione con l'Università Politecnica delle Marche – dal novembre 2022 al gennaio 2023

- Corso di formazione sul "Tipologie e Bilancio degli Enti di Terzo Settore" per conto della Fondazione Grameen Italia in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Modena – 7 e 10 novembre 2022
- Docenza di Introduzione ai Bilancio delle Aziende Sanitarie nel Corso di Alta Formazione Manageriale per la Direzione di Azienda Sanitaria ed Ospedaliera – Dipartimento di Giurisprudenza – Università di Urbino – ottobre 2022
- Corso di formazione sul "Bilancio degli Enti di Terzo Settore" per conto di ApoProf associazione tra gli Ordini Professionali dei Dottori Commercialisti delle Marche e Eutekne – 19 e 26 ottobre 2022 – con la partecipazione di 60 commercialisti
- Docenza nel Corso di Formazione per Componenti Organi Indipendenti Valutazione accreditato SNA - Centro Ricerca Formazione del Settore Pubblico - Università di Bologna - Ottobre 2022
- Corso di Formazione sul controllo di gestione per le aziende di servizi socio-sanitari per conto di CBA Zucchetti – ottobre 2022
- Relazione al Convegno "Le nuove frontiere del diabete: l'infinito ... oltre la siepe" , Recanati, 14 ottobre 2022 - organizzato dall'Università Politecnica delle Marche
- Partecipazione al Gruppo di Lavoro dell'Università Politecnica delle Marche con l'Agenzia Sanitaria Regionale delle Marche per l'analisi del sistema sanitario delle Marche dall'agosto 2021 all'agosto 2022
- Seminari su "Il nuovo bilancio degli Enti di Terzo Settore nel quadro dell'OIC 35" per Airces" con partecipazione di circa 100 professori – maggio 2022
- Seminari su "Il nuovo bilancio degli Enti di Terzo Settore nel quadro dell'OIC 35" per NPSolutions" -partecipazione di circa 200 enti e professionisti – maggio 2022
- Seminario su "Elementi di Cost Accounting e management" Contabilità dei costi al Corso per Direttori di Struttura Complessa organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell'Università Politecnica delle Marche – Ancona – Maggio 2022
- Seminario su "Il nuovo Bilancio degli Enti di Terzo Settore per conto dell'Ordine Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Palermo – aprile 2022 – accreditati per la formazione continua dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
- Seminario sul Bilancio degli Enti di Terzo Settore per conto dell'Associazione Nazionale Commercialisti – febbraio 2022 - Tribunale Napoli Nord – accreditati per la formazione continua dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
- Seminario su rendicontazione e controllo al Laboratorio di Formazione Manageriale per il Middle Management delle strutture socio-sanitarie della Fondazione Casa Cardinal Maffi – Scuola superiore Sant'Anna – Pisa – dicembre 2021
- Corso di Aggiornamento per i Componenti degli Organi Indipendenti di Valutazione accreditato SNA - CRIFSP Centro Ricerca Formazione Settore Pubblico dell'Ateneo Ottobre e Novembre 2021
- Seminario sulla rendicontazione delle erogazioni liberali degli schemi di bilancio per gli Ets alle ONG-OSC per conto di NPSolutions con la partecipazione di oltre 80 organizzazioni e professionisti – Bologna – 21 ottobre 2021
- Corso di Formazione sulla gestione dei processi amministrativi del Runts per i funzionari dell' Regione Marche – settembre 2021
- Componente del Collegio dei Revisori della Camera di Commercio della Romagna, Designato dalla Regione Emilia-Romagna dal marzo 2017 al maggio 2021

- Seminario sull'applicazione degli schemi di bilancio per gli Ets alle ONG-OSC per conto di NPSolutions con la partecipazione di oltre 150 organizzazioni e professionisti – Bologna – 17 giugno 2021
- Corso di Formazione sul Social Senior Housing per Cremeria scrl e Futura rivolto ai dirigenti cooperativi e finanziato dalla Regione Emilia-Romagna – giu-lug 2021
- Corso di formazione con Grameen Bank Italia sul bilancio ed il bilancio sociale degli enti di terzo settore e le imprese sociali del circondario imolese per conto della Fondazione Cassa di Risparmio di Imola - marzo 2021
- Seminario sui nuovi obblighi di rendicontazione e bilancio per gli Ets per conto dell'Università del volontariato – VolaBo- Bologna – marzo 2021
- Conduzione di Webinar su Bilancio Sociale ed Istituti Culturali per Associazione delle Istituzioni di Cultura Italiana – 19 ottobre 2020 -
- Seminario su Bilancio Enti di Terzo Settore per Aiccon – nov 2020 e feb 2021
- Corso di Aggiornamento per i Componenti degli Organi Indipendenti di Valutazione accreditato SNA - CRIFSP Centro Ricerca Formazione Settore Pubblico dell'Ateneo Novembre 2020 e marzo 2021
- Seminario su Bilancio Enti di Terzo Settore per Master Gestione Welfare della Challenge School dell'Università di Venezia – novembre 2020
- Seminario su Bilancio di Esercizio nelle Aziende Sanitarie nel Corso di Alta Formazione per i Direttori di Struttura Complessa – Università degli Studi di Urbino
- Conduzione di Webinar su Sistema Contabile e di bilancio per Enti di Terzo Settore e Imprese Sociali per Euroconference – 15 ottobre 2020 - accreditati per la formazione continua dei Revisori Legali dal Mef e dei Dottori Commercialisti
- Conduzione di Corso di Formazione in forma di Webinar su Bilancio, Organo di Controllo e Bilancio Sociale per gli Enti di Terzo Settore – per Airces, Associazione Revisori Contabili dell'Economia Sociale – con la partecipazione di circa 150 professionisti – 28 settembre, 5 e 12 ottobre 2020 – accreditati per 9 crediti complessivi per la formazione continua dei Revisori Legali dal Mef e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
- Corso di Formazione sull'Amministrazione e Controllo presso l'Associazione Cante di Montevecchio – Onlus – Fano – luglio, settembre, novembre 2020
- Webinar su Bilancio degli enti di terzo settore e raccolta fondi – per Aiccon e Fundraising School – con la partecipazione di 180 persone – giugno 2020
- 4 Webinar su Contabilità e Bilancio per gli Enti di Terzo Settore in collaborazione con NPSolutions con la partecipazione di oltre 800 persone - giugno 2020
- Corso di Formazione su Organizzazioni Sportive ed Enti di Terzo Settore – Conferenza Online c/o Scuola dello Sport – Coni Sport e Salute – 11 maggio 2020