CURRICULUM VITAE DI EMILIA GAZZONI
FORMATO EUROPEO

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Emilia
Cognome	Gazzoni

ESPERIENZA LAVORATIVA

Data	Dall'1/08/2017 con incarico triennale
Datore di lavoro	Regione Marche (Giunta e Assemblea Legislativa)
Tipo di azienda	Ente Pubblico Territoriale
Tipo di impiego	Componente dell'OIV, Organismo Indipendente di Valutazione, nominata con D.G.R. Marche n.830 del 17/07/2017 e Delibera Assemblea Legislativa n.543 del 31/07/2017

Data	Dal 11/12/2014 al 28/06/2017
Datore di lavoro	Asl BI di Biella
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione, nominata con Del.n.796 del 11/12/2014 dell'ASL BI di Biella

Data	Dall'1/01/2007 al 31/12/2012
Datore di lavoro	IRST- IRCCS Meldola
Tipo di azienda	Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, Società a maggioranza pubblica
Tipo d'impiego	Direttore del Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e del Servizio Bilancio con contratto d'incarico professionale
Mansioni e responsabilità	Direzione e gestione del sistema Budget, Reporting e Valutazione della Performance. Direzione del sistema di Contabilità Analitica e Generale, chiusura ed elaborazione del Bilancio d'Esercizio. Analisi economico-finanziarie a supporto del CDA aziendale.

Data	Dal 21/01/1999 a tutt'oggi (eccetto periodo dall'1/01/2007 al 31/12/2012 presso IRST IRCCS)
Datore di lavoro	AUSL della Romagna
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo di impiego e mansioni	Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e dal 14/06/2016 Servizio Internal Auditing, con rapporto di lavoro a tempo parziale 50%

Data	Dall'A.A. 2001 a tutt'oggi
Datore di lavoro	Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Economia e Scuola Superiore per le Politiche della Salute
Tipo d'impiego	Professore a contratto nei Master, Corsi di Alta Formazione e Corsi di Laurea fra i quali si dettagliano di seguito i principali: - Corso di "Programmazione e controllo" 3 MODULO_LEC- curriculum EGA – SECS-P/07 - Scuola di Economia Management e Statistica - UNIBO (nell'A.A. 2016/2017/2018/2019) - CAF (Corso di Alta Formazione)"Valorizzazione delle risorse umane e strumenti di

comunicazione in sanità" docente nel modulo "La valutazione e la valorizzazione del personale, il collegamento con i sistemi di programmazione e controllo" A.A.2015/2016/2017/2018.

- CAF "Strumenti per la Gestione delle Cure Primarie", docente nel modulo "La dimensione strategica della gestione delle risorse umane e della comunicazione", A.A. 2017/2018.

- CAF "Il controllo di gestione nelle sale operatorie", modulo "Gli strumenti di controllo di gestione: la conoscenza dei costi per gestire la sanità" A.A.2015/2016/2017/2018.

- Corso di Laurea Magistrale in "Health economics and management" - docente nel Corso in lingua inglese "Fundamentals in healthcare management". Nell'A.A. 2013/2014

- CAF "Economia e management nelle aziende sanitarie", modulo "Programmazione e controllo" dall'A.A. 2005 all'A.A. 2011 consecutivamente Docente e Direttore Scientifico

- Master in "Fund Raising per il non profit e gli Enti Pubblici" nei moduli di "Controllo di Gestione", dall'A.A. 2005 all'A.A. 2010.

- Corso di"Programmazione e Controllo", Corso di Laurea in Economia delle Aziende Non Profit, dall'A.A. 2001 all'A.A. 2009 consecutivamente.

- Master in "Economia delle Aziende Pubbliche" nel modulo di "Controllo di Gestione", A.A. 2005/2006

Data	Dall'A.A. 2015 a tutt'oggi
Datore di lavoro	Università degli Studi di Urbino
Tipo d'impiego	Università degli Studi di Urbino A.A 2015/2016 a tutt'oggi Docente nel Master Universitario di II Livello in "Management delle organizzazioni sanitarie nell'era digitale", modulo "La valutazione del personale". Università degli Studi di Ferrara - Dipartimento di Economia e Management A.A. 2017/2018/2019 Docente nel Master in Economia e Management nei Servizi Sanitari e Corso di Perfezionamento in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse in "La gestione del budget, il processo di reporting e valutazione nell'attuale assetto delle aziende sanitarie"

Data	Dal 1996 al 1999
Datore di lavoro	AUSL FORLI'
Tipo di azienda	Azienda Sanitaria Pubblica
Tipo d'impiego	Contratto di collaborazione coordinata e continuativa legato ai progetti di seguito specificati
Mansioni e responsabilità	Realizzazione dei progetti "Il controllo di gestione per la valutazione dei servizi sanitari", e "L'implementazione del sistema di Contabilità Analitica e consolidamento del Reporting".

Data	1995 al 1997
Datore di lavoro	CRESEM, Centro Ricerche e Studi Economico Manageriali, della Facoltà di Economia
Tipo di azienda o	Università – Pubblica Amministrazione
Tipo d'impiego	Borsa di studio
Mansioni e responsabilità	Ha svolto in particolare il progetto di ricerca "Il modello di sviluppo, la posizione competitiva e le prospettive delle aziende industriali del settore metalmeccanico della Provincia di Forlì-Cesena", coordinato dal Prof.Giuseppe Farneti.

Data	Dal 1995 al 1996
Datore di lavoro	Solidea srl - Cusercoli
Tipo di azienda o	Azienda Privata - Settore Calzaturiero

settore	Attività libero professionale
Tipo d'impiego	
Mansioni e responsabilità	Ha svolto attività di elaborazione di business plan, ottenendo il finanziamento di due progetti internazionali (partner Italia, Russia, Romania), dal Ministero del Commercio con l'Estero Italiano, ai sensi della legge 212 del 26 febbraio 1992, inerenti la "Formazione professionale ed assistenza tecnica a sostegno dei settori calzaturieri russo e rumeno".
ISTRUZIONE – FORMAZIONE E TITOLI PROFESSIONALI	Iscritta all'Elenco Nazionale OIV, ex D.M. 2/12/2016, con numero d'iscrizione 288, a far data dal 2 febbraio 2017. Iscritta all'Albo degli esperti, dei collaboratori e dei ricercatori di AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, nelle Aree 1, 6 e 7. Iscritta all'Albo Nazionale dei Revisori Legali di cui al D.Lgs. n.39 del 2010, con numero d'iscrizione 75830, (Dec.Min. del 26/05/1999, G.U. n.45 dell'08/06/1999). Iscritta all'Elenco dei Revisori dei conti degli Enti Locali, tenuto presso il Ministero degli Interni. Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista con titolo conseguito nell'A.A. 1994/1995. Laurea in Economia e Commercio, conseguita il 18 ottobre 1994 presso la Facoltà di Economia, Università degli Studi di Bologna, con voto 110/110 E LODE. Titolo della tesi "I Servizi Pubblici". Diploma di Liceo Classico presso il Liceo G.B. Morgagni di Forlì.
CONOSCENZE LINGUISTICHE	Inglese Buona capacità di lettura, scrittura e comprensione verbale, buona espressione orale.
CONOSCENZE INFORMATICHE	Buona conoscenza dell'ambiente WINDOWS e degli applicativi OFFICE Utilizzo abituale di Internet (soprattutto ricerca dati).
CAPACITA' E COMPETENZE MANAGERIALI E RELAZIONALI	L'esperienza professionale maturata nel corso degli anni, sia in ambiente aziendale che universitario, le ha permesso di sviluppare ottime capacità organizzative e gestionali, lavorando spesso con team multiprofessionali, nonchè di acquisire ottime capacità relazionali, sia inter pares che a livello apicale e/o di singola unità operativa.

"La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati sensibili ivi contenuti ai sensi del Dec.Leg.vo n. 196 del 30/06/2003 e del Regolamento UE 2016/679 (Regolamento generale sulla protezione dei dati)."

Data
15/10/2019

Emilia Gazzoni

Allegato n.1: Pubblicazioni
Allegato n.2 Formazione e aggiornamento

Allegato n.1
Pubblicazioni

Monografie

E' autrice del testo E.Gazzoni "Programmazione e Controllo nel Non Profit, Aziende Sanitarie, associazioni, fondazioni, cooperative sociali", edito da Carocci Faber, 2004.

Riviste

- Emilia Gazzoni; Severi, Paganelli , M. Altini, " Financial aspects of sentinel lymphnode biopsy in early breast cancer", Q J Nucl. Med. Mol. Imaging 11 Novembre 2010
- Emilia Gazzoni, Valerio Melandri, Elisa Ponti "La misurazione della performance ad uso degli operatori della Fondazione Adolescere", Centrale Etica v.1.1, anno 2008
- E.Gazzoni "L'implementazione dei sistemi di controllo di gestione nelle ANP italiane", in Rivista Non Profit, Diritto e Management degli Enti Non Commerciali, 2004;
- E.Gazzoni "Aziendalizzazione e analisi dei costi delle prestazioni sanitarie: il caso del Centro di Riabilitazione Stomizzati dell'AUSL di Forlì" in Management Infermieristico n.1/1999.
- G.Tani, R.Bacchi, E. Gazzoni "Catalogazione delle prestazioni stomaterapiche", in "Atti del XIII Corso di Aggiornamento Nazionale per stomaterapisti ed operatori sanitari

Allegato n.2
Formazione e aggiornamento

- Partecipazione al Progetto ECCO, (Evaluation, Campus and Community), avviato a giugno 2018 per conto del Dipartimento della Funzione Pubblica nell'ambito di "Progetti sperimentali ed innovativi promossi dal Ministero in materia di misurazione e valutazione della performance, gestito dall'Università degli Studi di Bari Aldo Moro.
- Partecipazione al FORUM OIV (Organismi Indipendenti di Valutazione) - Regione Veneto - 4 giugno 2018.
- Partecipazione al Corso " Piano per la Sicurezza Informatica V.01", organizzato dall'Azienda U.S.L. della Romagna svolto il 5 dicembre 2018.
- Partecipazione al Corso "Prevenzione della corruzione, trasparenza e integrità per TECNICI e AMMINISTRATIVI - ver.01, organizzato dall'Azienda U.S.L. della Romagna svolto il 27 novembre 2018, superando positivamente il relativo test finale.
- Partecipazione ai corsi organizzati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nell'ambito della formazione obbligatoria anno 2017 e anno 2018 per i revisori legali, fra i quali se ne elencano alcuni:: "La rilevazione dei fondi rischi e dei fondi spese future", "OIC 31 – Fondi Rischi e oneri e trattamento di fine rapporto", "Determinazione del valore delle imprese – vari metodi", "Il principio di revisione internazionale ISA ITALIA 300", "La pianificazione della revisione contabile del bilancio 2017", "Principio di revisione internazionale ISA ITALIA 265", " Comunicazione delle carenza nel controllo interno ai responsabili delle attività di governance ed alla direzione", "OIC 2 –Patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare", "Principio di revisione internazionale ISA ITALIA 450", "Valutazione degli errori identificati nel corso della revisione contabile".
- Partecipazione al Forum tematico CERISMAS A.A 2015/2016 "La certificabilità del bilancio, un tavolo di lavoro per le aziende sanitarie", 6 ottobre e 23 novembre 2015, 26 gennaio 2016.
- Corso "I controlli dei revisori degli EELL sul rendiconto. Le responsabilità dei revisori e le funzioni di controllo alla luce delle pronunce della giusrisprudenza contabile intervenute tra il 2015 ed il 2016". Marzo 2017
- Corso di base per Revisori degli Enti Locali – "I controlli dei revisori degli EELL sull'attività di rendicontazione 2015. Le novità del bilancio di previsione 2016 e i vincoli di finanza pubblica" – dal 6/04/2016 al 11/04/2016, n.10 crediti formativi
- Corso di base per revisori di Enti Locali - Nuovo ordinamento contabile, controlli e responsabilità dei revisori" Forlì, 8-13 e 16 aprile 2015 n.12 crediti formativi
- Corso CERISMAS "Il Bilancio delle aziende sanitarie pubbliche: processo di certificabilità", Milano 12/13 maggio 2015
- Corso di base per revisori di Enti Locali alla luce del nuovo ordinamento contabile, Forlì, 8-13 e 16 aprile 2015
- Convegno "La valutazione delle performance in Sanità: una proposta dell'Academy", SDA Bocconi, 17 maggio 2013;
- Convegno "Valori e innovazione per il miglioramento della qualità e della sostenibilità del sistema sociale e sanitario regionale", Regione Emilia Romagna 29 novembre 2013
- Partecipazione al corso "Equità in sanità: i modelli, gli strumenti, le pratiche", organizzato dall'AUSL di Forlì in data, della durata di n.8 ore, in data 7/11/2013
- Corso di Formazione "Procedure amministrativo contabili e certificazione del bilancio in sanità" organizzato da SDA Bocconi dal 28 al 30 Ottobre 2009;
- Seminario "L'affidamento dei servizi da parte delle Aziende Sanitarie", tenuto dal Dott.Augusto Zappi, Responsabile Sanitario Assessorato alla Sanità, Regione Emilia Romagna, organizzato presso la Facoltà di Economia di Forlì, (2005).

- Seminario “La Clinical Governance. L’esperienza della Regione Marche”, tenuto dal Dott.Giuseppe Zuccatelli, Direttore del Dipartimento Servizi alla Persona e alla Comunità, Regione Marche, organizzato presso la Facoltà di Economia di Forlì, (2005).
- Seminario “L’appropriatezza ospedaliera”, Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna (2005).
- “Giornate di Bertinoro”, organizzate da AICCON presso il Centro Universitario di Bertinoro (2005).
Partecipazione al Convegno “La balanced Scorecard per le Aziende Sanitarie”, organizzato dall’AUSL di Bologna (2004).
- seminari del Club Impresa & Management della Facoltà di Economia, Sede di Forlì, Università di Bologna (2000-2004).
- Convegno “Lavorare in sanità: per passione o per mestiere”, organizzato dall’Associazione Medicina e Persona presso la Camera di Commercio di Forlì (2000).
- Convegno Regione Emilia Romagna “Qualità e accreditamento: presente e futuro delle organizzazioni sanitarie”, organizzato dall’Assessorato alla Sanità Regione Emilia Romagna presso il Palazzo dei Congressi R.E.R. (1998).
- Corso PROFINGEST di Bologna “Misurare e valutare la performance nelle aziende sanitarie. Principi, strumenti e metodi” (1997).
- Gruppo di Benchmarking per il Controllo di Gestione nei Servizi Sanitari istituito presso l’Agenzia Sanitaria Regione Emilia Romagna (1996).
- Convegno della Regione Emilia Romagna “Dalle unità Sanitarie Locali alle Aziende Sanitarie: il percorso del cambiamento”, svoltosi presso il Palazzo dei Congressi della Regione Emilia Romagna (1996).
- Corso PROGEA “La contabilità economica e patrimoniale” (1996).
- Corso PROFINGEST “Funzioni e strumenti del controller nelle aziende sanitarie” (1996).
- IV Convegno Annuale SVIMAP, Network Universitario per lo Sviluppo del Management nell’Area Pubblica, dal titolo “I controlli nelle Pubbliche Amministrazioni” (1995).

Data Emilia Gazzoni